

様式第4号(第5条関係)

政務活動費収支報告書

令和 3年 4月 12日

みどり市議会議長
大澤 映 男 様

みどり市議会議員 柴崎 訓佳



令和2年度政務活動費収支報告書について

みどり市議会政務活動費の交付に関する条例第6条第1項の規定により、別紙のとおり令和2年度政務活動費収支報告書を提出します。



別紙

令和2年度政務活動費収支報告書

みどり市議会議員 柴崎 訓佳

1 収 入

政務活動費 240,000 円

2 支 出 252,405 円

(単位：円)

項 目	金 額	備 考
調査研究費		
研修費	97,440 円	会議録センター 20,000 円 ・ 広報作成のための研修会 地方議員研修会 30,000 円 ・ with コロナと自治体財政 ・ with コロナの議会と執行部の関係 セミナー旅費代 47,440 円
広報費	72,000 円	印刷代 60,500 円 郵送代 95,704 円 計=156,204 円 ※上限 72,000 円
広聴費	29,565 円	燃料費 98,550 円×30%=29,565 円
要請・陳情活動費		
会議費		
資料作成費	13,200 円	資料郵送用事務用品代
資料購入費	40,200 円	新聞購読料

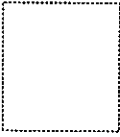
注 備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

3 残 額 0 円

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費	☒ 研修費	☐ 広報費	☐ 広聴費
	☐ 要請・陳情活動費	☐ 会議費	☐ 資料作成費	☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	会議録センター 20,000 円 令和2年10月16日(金) ・広報作成のための研修会 地方議員研修会 30,000 円 令和2年11月1日(日)～3日(火) ・with コロナと自治体財政 ・with コロナの議会と執行部の関係 セミナー旅費代 47,440 円			

領 収 証		No. 378
柴崎 訓佳 様		
金 額	¥20,000-	内 消費税 等 ¥1,818-
但 広報作成のための研修会受講料として		
上記の金額正に領収いたしました		
2020 年 10 月 16 日		
	株式会社 会議録センター	
	代表取締役 加藤 剛也	
	369-0112 埼玉県鴻巣市鎌塚一丁目4番	

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙(白紙等)使用可。

領 収 証

広和クラブ 柴崎訓佳

様

2020 年 11 月 2 日

★

¥30,000

但し 11/2 10:00～「withコロナと自治体財政」

11/2 14:00～「withコロナの議会と執行部の関係」

研修会受講代として

上 記 正 に 領 収 い た し ま し た

地方議員研究会

〒532-0004

大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639

TEL 06 (7878) 6297

領 収 証

柴崎 訓佳 様

令和 2 年 10 月 17 日

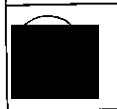
金額

9 4 7 4 4 0 -

但し セミナー 受講代として

上記金額正に領収いたしました

抜者印



ジェイティービー

株式会社 ワールドツアーリスト

〒376-0011 桐生市相生町

TEL 0277 (55) 5381 FAX 027

印
紙

(様式1)

研修・視察報告書

令和2年10月28日

みどり市議会議員
大澤 映 男 様

みどり市議会議員 柴崎訓佳

下記のとおり研修・視察が終了したので報告します。

期間	令和2年10月16日(金)
研修・視察先 及び所在地	広報作成のための研修会 笠懸公民館サークル活動室2(みどり市笠懸町阿左美1581-1)
参加者氏名	柴崎訓佳
目的	今回のセミナーを受講することにより、編集方法やレイアウト等を 学び、市民により一層分かり易い広報作成を目指すため
概要	別紙のとおり
成果・所感	議会広報の作成は、市民と議会をつなぐ唯一の情報媒体であり、委員としての責任の重さを感じている。限られた大きさや文字数等の中で、幅広い年齢層に議会活動の内容を発信していくことは、大変難しい作業と感じている。今回のセミナーを受講して、インパクトある見出し、極力文字数を減らし写真を有効に使う、伝えたいことを簡潔に表現する等の重要性を学んだ。広報委員として、市の施策や事業を「わかりやすく・感じられる」ことを目標に更なるステップアップを目指しながら取り組んでいきたい。

※「目的」「概要」「成果・所感」は別途書式に替えることができる。

※「成果・所感」は、参加者全員が記入する。



○研修会概要

- ・研修会が始まる導入部分としてルビ(フリガナ)の語源を質問する。

答えとして、イギリスからの由来で活字の大きさを宝石の大きさを宝石にたとえ、5.5ポイントのルビーと表現したとの事。ダイヤモンド=4.5、パール=5

1. みどり市議会だよりNo.56 による考察

① 表紙で重要なこと

写真によるインパクト、みどり市の表紙の写真は、専門的な撮り方である。人を被写体に採用しており、子供たちの楽しさが伝わっている。バックの建物が、公共施設か幼稚園か場所が特定できるような撮り方も必要とのこと。

② 2,3 ページ目の見開きの重要性

つかみのページと言われている。このページに興味があれば次のページを見る気にはならない。何のページなのか。・何を伝えたいか。・読者の目線を意識しているか。がポイント

1) 見出しの重要性

この見出しが勝負である。読む方の興味を引く表現。他議会だよりを参考にした表現の例・・・「読むか、読まないか」瞬時に判断される。

予算の可決等は抜いてはいけない表記であるが、小さくて良い。市民がそのページで一番知りたいことを見出しとする。

2) 新聞の見出しが良い手本となる

いくつかの新聞の文面を参考とし、読者の目が最初にいくとこの表現を確認。例えば、「文化財を身体検査」との表現・・・人に例えた表現として興味を引く。

3) 見出しとは

記事内容が一目でわかるようにつけた表題

- ・記事の要点を読者に伝える[ガイド役]
- ・興味を引いて本文に引き込む[アピール]
- ・読む・読まない考える[判断材料]

4) 本文を読みたいと思わせる・フック(きっかけ)

情報を整理して効果的に伝えることが必要

5) 見た目(字面)も意識して

ことば→理解・興味、見た目→アイキャッチ、漢字見出し→塔婆見出しと言われている。

6) 目を引く・読者を引き込む見出しにはどんな特徴があるか

- ・文字の大きさ(大小)

- ・「興味・関心」を意識(タイムリーなことに絞る)
- ・想像力をかきたてるような表現
- ・表記の意外性(トクベツ)

③写真とキャプション(写真などにつける説明文のこと)

キャプションによって写真効果がアップする

2. 編集とは・・・記事の目的・・・わかりやすさ・・・見た目(写真、見出し、本文、
表、イラスト、用語解説、色、余白)

1)料理に置き換えてみる

材料＝構成要素、調理＝編集

2)基本のステップ

文字量を減らす

- ・選択・分解・分類・重複カット・項目立て・簡潔化

↓

スペースが確保できる

↓

大きめ写真

↓

目を引く見出し

+

効果的なキャプション

3. グループに分かれての実践練習

次号の編集で必ず生かせる！

わかる・感じる！
“編集する”ということ



(株) 会議録センター

(様式1)

研修・視察報告書

令和2年11月9日

みどり市議会議長
大澤 映 男 様

みどり市議会議員 柴崎訓佳

下記のとおり研修・視察が終了したので報告します。

期間	令和2年11月2日(月)
研修・視察先 及び所在地	with コロナと自治体財政・with コロナの議会と執行部の関係 地方議員研究会(大阪府大阪市東淀川区東中島 1-18-22 丸ビル別館)
参加者氏名	柴崎訓佳
目的	コロナ禍における地方議会議員の役割を学ぶ
概要	別紙のとおり
成果・所感	コロナ禍において、地方議員は、自分の目で事実を確認し、住民が困っている現状を把握した上で、住民が今何が必要であるかを確認しなければならない。又課題を見出した事により、執行部の政策で足りないものを予算の修正議案を出して提案していくことが重要である事を学んだ。執行部の議案を追認することが議員の役割ではなく、執行部の問題点や改善すべき内容を指摘し修正可決することが二元代表制の意味を持ち、市民から選ばれた議員の使命であることを改めて認識させられた研修であった。

※「目的」「概要」「成果・所感」は別途書式に替えることができる。

※「成果・所感」は、参加者全員が記入する。



2020年11月2日(月)

講師：(一社)地方議員研究会

統括コンサルタント

川本達志

プロフィール

1956年広島県生まれ。九州大学法学部卒。広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行政指導、契約法務、県財政の健全化計画の策定などに従事。2005年4月に広島県廿日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。市の行政経営システム改革、中期財政運営方針の策定、廿日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。副市長在職中に広島県立大学大学院修了。2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所上級コンサルタント。2014年4月に独立。著書に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」

◎With コロナと自治体財政について

新型コロナで誰が直近で動いてくれたか？

議員は何をしたか → 首長主導で臨時議会等議決 ⇒ 追随・追認型議会？

「何かやってくれることで議会(議員)も面目が保たれる」

○コロナで分かった動く議員と動かない議員

議員が真っ先に行うべきことは、自分の目で事実を確認すること！現場に行け！

議員の強みは現場！

事実とは ①目の前でおこっていること(住民が困っている現状)

②発生している事実に対する社会の反応(住民の反応)

↓

課題を見つける

1)課題の抽出

- ・現状(事実)から課題を抽出する
- ・制度を知らなければ課題として残っているか知り得ない。また、課題解決のための制度の改正をするにしても、制度内容を知る必要がある。

現 → 制度(コロナ：緊急事態宣言・持続化給付金・特別貸付け・休業要請協力金・感染防止対策など) → 解決

状 → 課題：未解決(国・県のコロナ支援策が行き届いていない市民

↓ 政治の役割

解決すべき課題として残っている

- ・コロナ・災害→コミュニティって何だろう→助け合い→一つのコミュニティに住んでいる
→助け合い→行政、税金
- ・課題を見つける→議員の役割：制度をしっかりと見る。検証が必要
- c f：生活保護→どれほどの所得になったら保護が受けられるか→市民の人はわからない



学習・効果

コロナで倒れてはいけないう→生き残らなくてはならない→レジリエンス
夕張市→未だに予算が自由に付けられない→道と協議(財政が壊れる)議会が何も言えない

・第32次地方制度調査会答申(2020.6.26)

「新型コロナウイルス感染症のリスク・課題：様々な活動の制約要因となっている。大都市における感染拡大は過度の人口集中のリスクを浮き彫りにしているが、一方で行き過ぎた行動は分断を生じさせる。地方公共団体が、地域の実情に応じた(調べる)

判断を主体的に行い、技術の活用や多様な主体と連携し、他の地方公共団体

や国と協力して(議会での対応)行動することが重要」

○「アフターコロナとは」

未来の街のビジョンを持っているか。「アフターコロナ」とは、旧来のビジョンにコロナがどのような影響を与えるかを考える。

- ・第32次地方制度調査会答申では、地方公共団体は民間と「地域の未来予測」(ビジョン)を共有して、何をすべきかを話し合うプラットフォームとなるべきとされている。
- ・プラットフォームとは、ITでは、オペレーティングシステムやハードウェアなど、コンピュータを動作させる際の基本的な環境や設定のことだが、街づくりにおいては、行政サービスを提供する側とサービスを受ける側が最適なサービスについて合意するための情報共有、議論の場になることであるといえる。

しかし、本来、議会の機能はこのプラットフォームであるはず。プラットフォーム上でプロのコミュニケーターである議員が住民のニーズや行政の限られた資源のマッチングを測る場所であるはずなのに、その機能が果たされていないから、執行部による別のプラットフォームづくりを求められていると解釈すべき。今こそ議会の役割を考えるとき。

○「with コロナ」とは

・レジリエンスのある自治体経営

効率を重視して必要なものを必要なだけ、必要な時に調達する“ジャスト・イン・タイム”的な手法から、いざという時に備えて在庫や予備のキャパシティーを用意する“ジャスト・イン・ケース”に軸足を移さざるを得なくなる。

※レジリエンス：困難や脅威に直面している状況に対して、「うまく適応できる能力」「うまく適応していく過程」「適応した結果」を意味する。

- 1) 中長期の自治体財政を常に見通して、今を考える。
- 2) そのためには、中長期の財政計画を執行部と共有することが不可欠。
今、どのような状況か？ 事実１つ。今後どうなるのか→首長が作る→わかりやすく作らせるのも共有。
- 3) 自治体財政アンケート(2020年8～9月実施)全1788自治体のうち1576自治体回答
 1. 税収減が確実
 2. 臨時対策の「地方創生臨時交付金」が不足で基金の取り崩し等で対応
 3. 生活保護等の社会保障費の増加
 4. 観光客の減による「入湯税」「ゴルフ場利用税」の減少

要 望

1. 悪化を見込む自治体の67%が地方交付税の対応を求める
2. 地方創生臨時交付金の追加
3. 予算の組み直しで支出の先送り
4. ふるさと納税による寄付の要請
5. 入湯税の増額
6. 新電力への切り替え

○コロナが来年度の歳入に与える影響

歳入減＝税収の減がどれくらいになるかを予測し執行部と議会で早期に共有すべき

総務省 令和3年度予算概算要求

地方交付税 16兆2千億円

臨時財政対策債 6兆8千億円

(令和2年度)

地方交付税 〈決定〉 15兆6千億円

〈概算要求〉 16兆8千2百億円

臨時財政対策債 3兆1千4百億円

・財政調整基金の活用

財政調整基金はいかほど確保すべきか

基準はないが・・・標準財政規模の20%(財政再生基準 実質収支赤字額割合)

多すぎても、不要な貯金(住民サービスに回すべき)

1)本来の役割

税収が減ったり、突発的な需要があるときに一時的な財源として、財政収支を平準化する。

コロナ対策の財源とすべき(議会も財政調整基金の取り崩しを財源として要求すべき)

○議員の学習はなぜ必要か

- 1) 個々の議員の「力」は学習によってしか付かない。
- 2) 制度を知らないことによって、他の自治体に比べて、救われない弱者が増える。
- 3) 執行部の提案はなんでも受け入れられるのでは、職員の危機意識が生まれない。
- 4) 提案には必ず調査・再考しなければならないことがあるはず。
- 5) 議会が「なあなあ」にしていると事なかれ主義、前例主義がはびこる。

○補正予算は議会が主役

予算提案権は首長の専決⇒当初予算は首長が主役

6月、9月、12月の補正予算は、国の追加補正に基づいて組まれるのが現実(3月補正は決算見込み補正中心)だが

年度途中で生じる事案、課題(災害、感染症等が最たるもの)及び積み残された課題に対する施策・事業も俎上に載せるべき。

・議会が主役

追認ではなく、提案を！コロナ対策も終わっていない！

提案は首長へ向けるのではなく、議会へ向けて！

○「財政が厳しい」への対応(切り替えし)

執行部：「財源が非常に厳しく、ご提案への対応極めて困難です」

↓

この場合の「財源」とは、「一般財源」のこと。

「一般財源」とは、収入した際使途が定められていない自由に使える財源(税金、地方交付税、財政調整基金、地方譲与税、各種交付金)。

- ・当初予算の税収見込みと現実の税収入の差は？
- ・地方交付税の当初見込みと交付決定の差は？
- ・財政調整基金の現在高と必要見込額の差は？

○決算審査のポイント①

「何をやったか」(アウトプット)≠「どういう成果をあげたか」(アウトカム)
 「主要な施策の成果を説明する書類」(233条5項)が本当に「成果を説明」しているか、
 今一度点検！

説明していなければ、議会内で説明書類の内容変更(成果を記すよう)の意見を集

約して、来年度に向けて首長に修正を要求

市民アンケートを毎年度実施して市民満足度を調査するのも成果測定の方法
 未解決の課題を洗い出し来年度予算への改善を指摘する

○決算審査のポイント②

財政の持続性のチェック

- ・財政調整基金の残高⇒今年度末残高見込み
 財政再生基準の標準財政規模の20%が一つの目安
- ・経常収支比率⇒今年度決算見込み
 悪化していないか、悪化する傾向ならば原因を特定
 長期財政計画を提示させ地方債の動向をチェック

◎with コロナの議会と執行部の関係

○議会は、行動し提案する代表機関へ！

(これまで)首長→政策立案・予算提案・執行・評価・改善 ⇄ 議会
 追認

(これから)首長(政策立案・予算提案・執行・評価・改善)⇄議会(政策提案・予算修正・評価・改善)

○緊急時に議会はどのように動いたか

- コロナは、県・市町村の中で広範に影響を与えた。誰がその事実を捉えたかが問題
- ・自然災害(局地的に発生)⇄執行部〔被害状況を把握、応急対策実施復旧対応(災害本部を組織して、一か所に資源を集中して対処)〕

- ・コロナ禍(全域に影響が及ぶ)≠執行部〔被害状況の把握が困難→場当たりの応急対策(自然災害を前提とした災対本部では機能しない)

議会は、議員はコロナの影響を把握したか？！

○自然災害の場合(コロナ禍との違い)

自然災害では特定された「現場」がある。「現場」に近づけるのは、応急対策、復旧対策に携わっている執行部の職員。

職員は「現場」で何が必要かを把握し、応急・復旧の段取りをつけて、人員を投入し、財源を国等から補填し必要な対策を実行する。

国の災害応急・復旧対策の仕組みも出来上がっているので、その活用を進める。

↑

議会は、事前の体制づくりと防災のための必要な準備について議論し実行させることはできるが、災害発生後の対応については、執行部の追認をせざるを得ないところがある。

○コロナで議会はどうか対応すべきなのか

- 1) 自然災害と異なるのは、現場が特定されていない。
- 2) 執行部は必ずしも現場の状況を把握してはない。
- 3) 議員は現場を見て、住民の話を聞くことができる。
- 4) 国や県の救済策(制度)はネット上に公開されている。
- 5) これからの地域への影響について、執行部と議会は共有すべきで、議会が主導すべき。

↓

今後の補正予算、来年度当初予算に向けてどのように対応すべきかを議会も主

体的に考え、予算に反映させるべき

○「政策提案は執行部が行うもの」という潜在意識

確かに・・・

しかし、議会が何もできないわけではない。

・予算提案前

代表機関としての議会 → 代表機関としての首長
要求・要望

・予算提案後

代表機関としての議会 → 代表機関としての首長
予算修正

○議会としてのコロナ対策

- ・市民、事業者の状況を議会として把握したか。⇒ 議会主体のマネジメントは住民の実態と声の裏付けがあつてこそ。
- ・議会として、地域の課題を明確にし、まとめたか。⇒ 会派を超えた議論はあったか。
議長のリーダーシップは発揮されたか。
- ・首長への要請は行なったか。⇒ 議長はどのように動いたか。⇒ 議員はどのように動いたか。
- ・補正予算編成は満足いくものになったか。⇒ 議会として増額・減額補正はしたのか。
- ・財政状況を踏まえた補正になったか。⇒ 中長期の財政計画を執行部と共有したか。

○議会と執行部との関係(改めて議会の権限を再確認)

- ・招集権(地方自治体法第 101 条)・議決権(地方自治法第 96 条)・調査権(地方自治法 100 条)・提案権(地方自治法第 109 条)・(地方自治法第 112 条)

○第 97 条第 2 項(予算への関与)

議会は、予算について、増額してこれを議決することを妨げない。但し、普通地方公共団体の長の予算の提出の権限を侵すことはできない。

○第 115 条の 3(議案の修正)

普通地方公共団体の議会が議案に対する修正の動議を議題とするに当たっては、議員の定数の 12 分の 1 以上の者の発議によらなければならない。

☆全てのことを首長に任せていいのか？

二元代表制とは、提案と追認の関係なのか？

首長の資質だけで地域の将来が左右されていいのか？

☆自治体格差は首長の意欲と議会の本気度から

- ・コロナに対する各自治体の独自政策は、首長のトップダウン(予算提案権は首長

の専権だから当然)

- ・しかし、議会として政策要求できる。議会の要求が強い自治体の首長は動かざるを得ない。
- ・まだまだコロナで困っている住民はいるはず。基礎自治体ならではのきめ細かい施策を、現場を知っている議員が掘り起こしていく必要。

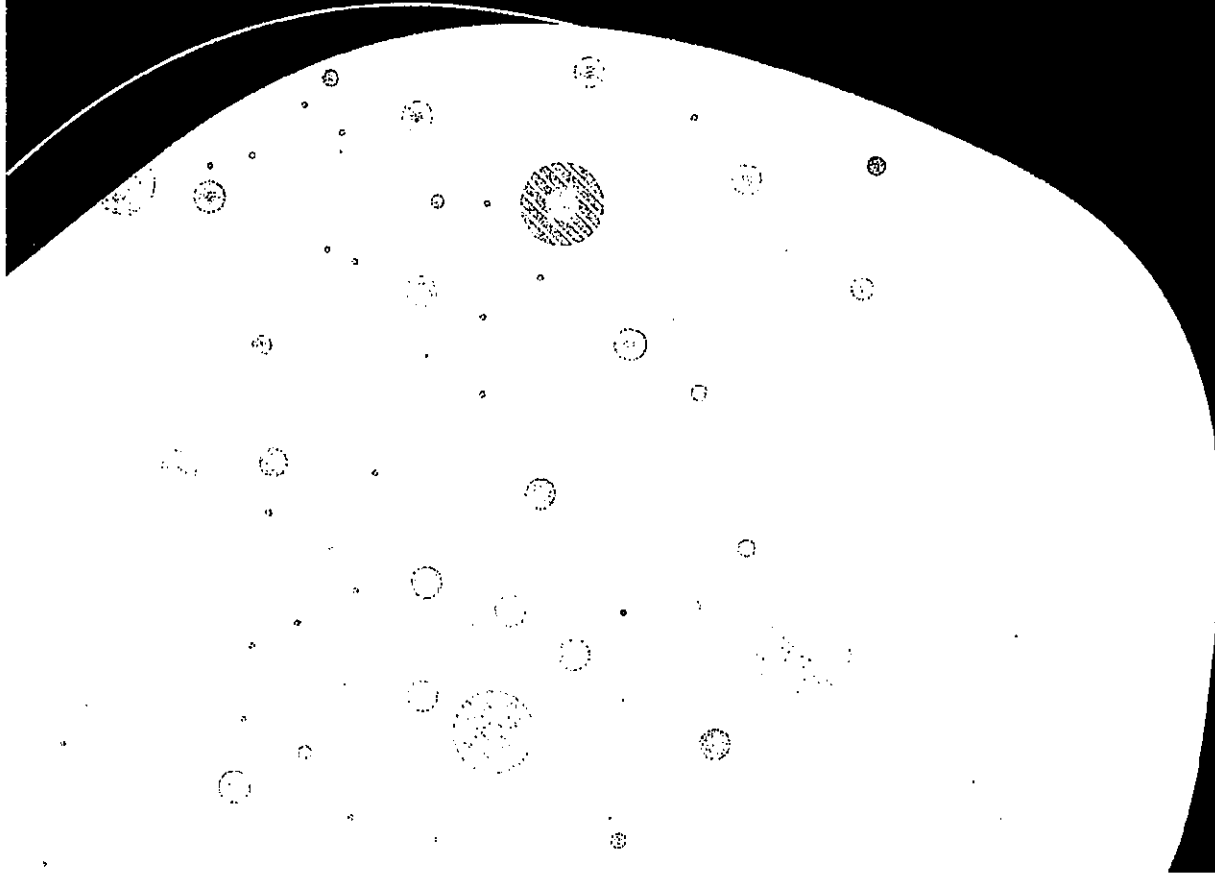
Withコロナ と 自治体財政

2020年11月2日

(一社) 地方議員研究会

統括コンサルタント

川 本 達 志



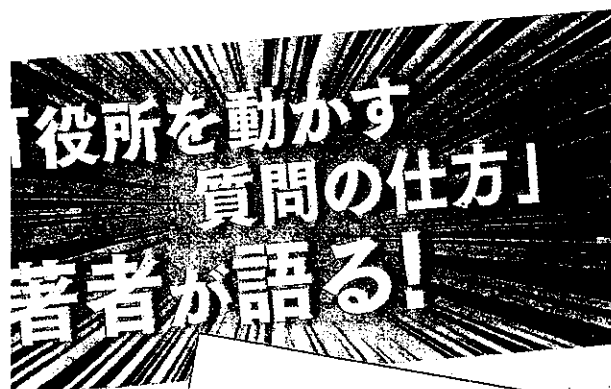
Withコロナの 議会と 執行部の関係

2020年11月2日

(一社) 地方議員研究会

統括コンサルタント

川 本 達 志



地方議員のための
役所を動かす
質問のしかた



かわもと たつし
川本 達志
元・廿日市市副市長

1956年広島県生まれ。九州大学法学部卒。広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行財政指導、契約法務、県財政の健全化計画の策定などに従事。2005年4月に広島県廿日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。市の行政経営システム改革、中期財政運営方針の策定、廿日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。副市長在職中に広島県立大学大学院修了。2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所上級コンサルタント。2014年4月に独立。著書に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」(2017.7学陽書房)

延べ5000人以上が受講した

人気講師の緊急提言

“withコロナで

試される

地方議会議員への
特別講座”

10/28^水
in 博多

11/2^月
in 大阪

10:00 ~ 12:30

withコロナと自治体財政

- ・財政調整基金の活用例
- ・コロナ対策で自治体はどう動いたか
- ・議会から仕掛ける増額補正の事例
- ・議員の学習度合いや本気度により自治体間格差が広がる

14:00 ~ 16:30

withコロナの議会と 執行部の関係

- ・緊急時に議会はどう動いたか
- ・コロナ対策で役所ではこんな動きをしています
- ・議会の権能を再確認してみよう
- ・役所を動かす質問の仕方
～延べ5000人以上の議員に伝えてきた効果的なポイント～

↑ FAX 06-7878-6308 ↑

お申込みは ☎ FAX または ✉ メールにて

3申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。



メール申込み方法

mail@chihogiken.jp



FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで06-7878-6308宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ ☒ チェックください。

in 博多

10月28日
(水曜日)

10:00 ~ 12:30 ☐ withコロナと
自治体財政
14:00 ~ 16:30 ☐ withコロナの
議会と執行部の関係

in 大阪

11月2日
(月曜日)

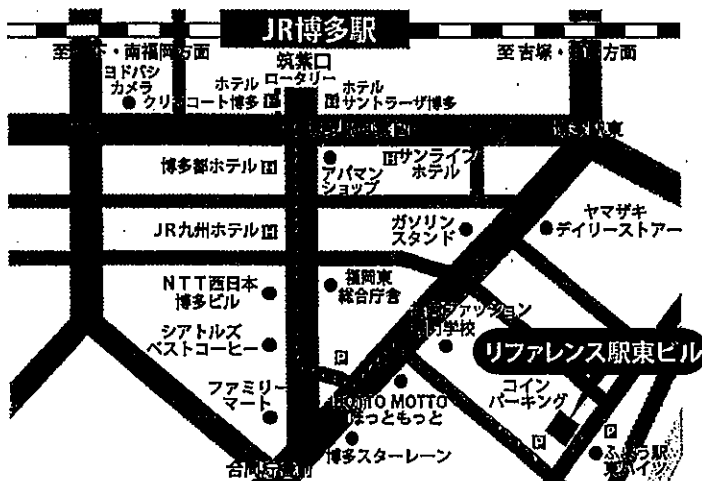
10:00 ~ 12:30 ☒ withコロナと
自治体財政
14:00 ~ 16:30 ☒ withコロナの
議会と執行部の関係

お名前				貴議会名			
電話番号	() () - () () ()			FAX番号	() () () - () () ()		
E-mail	@						
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他 ()						
当日不参加の場合はチェックください				☐ 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望) 音声データの無断転載等はいしに同意して申込みます			

開催場所
in 博多

リファレンス 駅東ビル

2講座 | 〒812-0013 福岡市
同場所 | 博多区博多駅東1丁目16-14



JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分 博多スターレーン方面へ向かい、お弁当「HOTTO MOTTO」角を右折、左側ガラス貼りのビル。(1階コインパーキング)

開催場所
in 大阪

新大阪丸ビル別館

2講座 | 〒533-0033 大阪市東淀川区
同場所 | 東中島1-18-22 丸ビル別館



JR新大阪駅 東口より徒歩2分 地下鉄御堂筋線・新大阪駅⑨番出口より徒歩8分
近隣に「本館」や「新館」もございますが、会場は「別館」です。お間違えのないようお越しください。 京都・神戸まで約30分

受講料

1講座 15,000円(税込)

受講料は「受講確認書」到着後に
事前にお振込みをお願いします。
※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ
事務局

地方議員研究会

TEL 06-7878-6297

FAX 06-7878-6308

メール mail@chihogiken.jp

〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639

※当社類似名称を名乗る企業、団体から案内チラシが届くとの相談が寄せられておりますが、当社とは全く関係ございません。
テーマ、チラシレイアウト等も同じ要質な団体もございますので、お間違いないようくれぐれもご注意ください。

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☒ 広報費	☐ 広聴費
	☐ 要請・陳情活動費	☐ 会議費	☐ 資料作成費	☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	印刷代 60,500 円 郵送料 71,556 円 計 132,056 円 ※上限 72,000 円			

領 収 証

柴崎訓佳

様

平成 3 年 1 月 19 日
令和

領収額	百	千	円
	¥	60500	

但し 議会活動報告2号印刷代7
(1,000部)

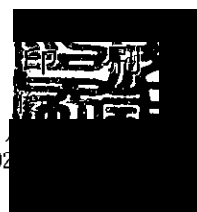
上記金額正に領収いたしました

現金	
小切手	
手形	

宏 誠 堂

代表 深澤

群馬県みどり市大間
☎0277-72-3009/02



※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙（白紙等）使用可。

領収書

柴崎訓佳

様

[別納引受]
 第一種定形
 @84 93通 ¥7,812
 小計 ¥7,812
 郵便物引受合計通数 93通
 課税計(10%) ¥7,812
 (内消費税等 ¥710)
 非課税計 ¥0
 合計 ¥7,812
 お預り金額 ¥10,812
 おつり ¥3,000

〒100-8792 日本郵便株式会社
 東京都千代田区大手町2-3-1
 取扱日時: 2021年 1月 1日 13:31
 担当: [REDACTED]
 発行No. [REDACTED] 端P72箱03
 連絡先: 大間々郵便局
 TEL: 0570-943-360

領収書

柴崎訓佳

様

[別納引受]
 区内特別基(定) 18.0g
 @73 864通 ¥63,072
 小計 ¥63,072
 郵便物引受合計通数 864通
 課税計(10%) ¥63,072
 (内消費税等 ¥5,733)
 非課税計 ¥0
 合計 ¥63,072
 お預り金額 ¥70,000
 おつり ¥6,928

印紙税申告納
 付につき麴町
 税務署承認済

〒100-8792 日本郵便株式会社
 東京都千代田区大手町2-3-1
 取扱日時: 2021年 1月 9日 10:02
 担当: [REDACTED]
 発行No. [REDACTED] 端P72箱03
 連絡先: 大間々郵便局
 TEL: 0570-943-360

領収書

柴崎訓佳

様

[別納引受]
 区内特別基(定) 17.5g
 @73 340通 ¥24,820
 小計 ¥24,820
 第一種定形
 @84 8通 ¥672
 小計 ¥672
 郵便物引受合計通数 348通
 課税計(10%) ¥25,492
 (内消費税等 ¥2,317)
 非課税計 ¥0
 合計 ¥25,492
 お預り金額 ¥25,502
 おつり ¥10

〒100-8792 日本郵便株式会社
 東京都千代田区大手町2-3-1
 取扱日時: 2021年 1月 12日 9:22
 担当: [REDACTED]
 発行No. [REDACTED] 端N35箱01
 連絡先: 藪塚駅前郵便局
 TEL: 0277-78-2435

しばどき

柴崎のりよし

議会活動報告

発行責任者

柴崎 訓佳

☎ 0277-73-0149

まちづくりに邁進

こころ新たに



みどり市の将来を担う子供たちに何が必要かなど、日々悩む一年でありました。

みどり市民の代弁者として、時に

コロナ禍で不完全燃焼気味

一年間を振り返って

新年明けましておめでとうございます。昨年中は、多大なるご支援・ご協力を頂き、誠にありがとうございました。

皆様のご指導のもと、二年目の議員活動に邁進しております。

未だ終息しないコロナ禍の中で、議員としての使命、限られた予算の優先順位、不安を抱いている市民や

は執行部の提案に反対する勇気も経験し、議員の役割をあらためて勉強させて頂きました。

日本中の経済が厳しい状況の中、みどり市にとって何が必要か、みどり市の将来像を描く総合計画を念頭におきながらも、コロナ感染拡大防止のための施策のように、時には軌道修正も必要と考えています。

本年も市民の声に耳を傾け、ご意見、ご提案も頂き、議員活動を進めてまいります。

本年は、初心者マークを外し、ご期待に応えられるよう、全力で取り組んでまいりますので、引き続きのご指導・ご鞭撻のほど、よろしくお願いたします。

東京オリンピック・パラリンピック開催に胸が躍り、日本が世界にアピールできる機会と同時に、みどり市は、香港ボッチャチームのホストタウンとなりました。福祉の先進地をアピールできる場として、期待と興奮で始まった年でしたが、新型コ

ロナウィルスにより、殆どの行事が延期か中止となってしまいました。このコロナ禍において、感染拡大防止策の推進と共に、医療や福祉への支援・児童生徒への学習支援・事業所や家計への支援等が直面する課題となっています。

ご意見・ご希望をお聞かせください!

市民の皆さまの声に耳を傾け、ご意見・ご提案を頂きながら、より良いまちづくりに邁進します!

私自身、不要不急の外出の自粛などにより、市民の皆様とのコミュニケーションが不足し、不完全燃焼気味の1年でした。

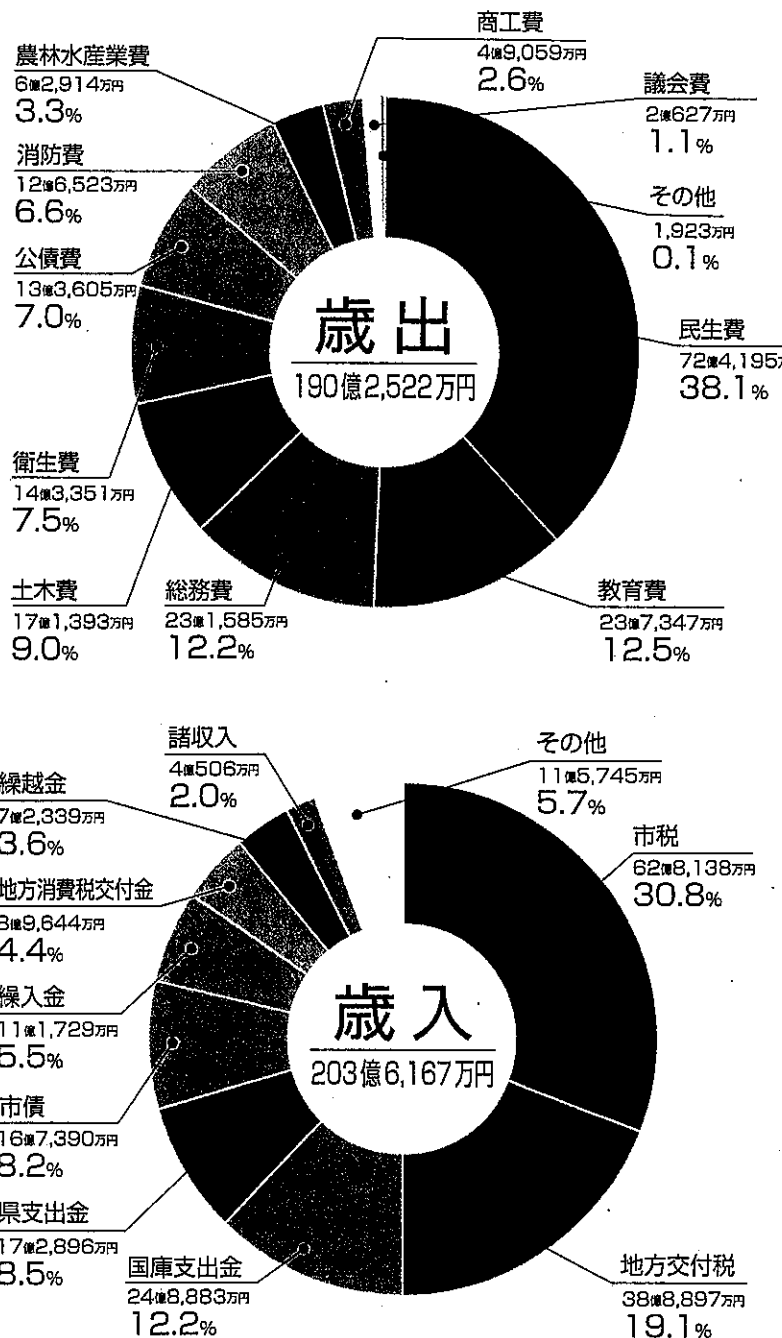
AIやテレワーク等の急速なデジタル化の流れに遅れない取組みも重要ですが、これまで先人が築いてきた価値観(伝統や文化)も守り続けていかなければなりません。コロナ禍での「新しい生活様式」の実現に向けて、みどり市の将来像を描きながら取り組んでいきたいと考えております。

令和元年度決算

歳入203億6,167万円 歳出190億2,522万円

特別会計決算も9月定例議会で承認

令和元年度決算が9月定例議会で承認された。歳入は203億6,167万円（対前年度比7億4,751万円増）、歳出190億2,522万円（対前年度比6億4,544万円増）。競艇事業、国民健康保険事業（事業勘定・診療所勘定）、介護保険事業、下水道事業など13の特別会計も併せて承認された。



歳出では、保育園・認定こども園への委託費（13億8千万円）常備消防事業委託費（6億4千万円）道路の新設・改修・維持管理経費（6億2千万円）東武桐生線阿左美駅駅舎移転と周辺整備（4億3千万円）防災情報伝達システム整備（3億7千万円）桐生厚生総合病院

への負担金等（2億円）予防接種関連経費（1億3千万円）のほか、教育施設の改修、（仮称）笠懸西小の設計、合併処理浄化槽の設置補助、プレミアム付商品券の給付事業などが主なものとなっている。

また、歳入決算では、対前年度比7億5千万円増となっている。主な

ものは市債・借金（4億円）市の事業に対する国・県からの補助金・交付金（2億8千万円）繰入金（9千万円）。市税・地方交付税が9千万円増えているものの、傾向的には非経常的な収入が圧倒的に多く、不安材料は多い。

※金額は百万円の位を四捨五入

※歳入、歳出の円グラフ、内訳表は「広報みどり10月号」より引用しました。

一般会計決算歳出内訳表

※単位未満の額は端数処理しています

内 訳	用語解説	決算額 (令和元年度)	増減額 (前年比)
民 生 費	高齢者、障がい者、児童などの福祉経費	72億4,195万円	-1億934万円
教 育 費	小・中学校、幼稚園などの教育関係経費	23億7,347万円	-1億3,070万円
総 務 費	市の全般的な管理事務費、選挙費など	23億1,585万円	+4億8,782万円
土 木 費	道路や河川、公園などを整備する経費	17億1,393万円	+2億4,148万円
衛 生 費	環境保全、健康増進などの経費	14億3,351万円	-9,603万円
公 債 費	国や金融機関から借りたお金の返済費用	13億3,605万円	-3,784万円
消 防 費	消防や災害対策のための経費	12億6,523万円	+1億2,409万円
農林水産業費	農林水産業の振興を図るための経費	6億2,914万円	+8,621万円
商 工 費	商工業や観光の振興のための経費	4億9,059万円	+6,922万円
議 会 費	議会運営のための経費	2億627万円	-107万円
そ の 他	労働費、災害復旧費、諸支出金	1,923万円	+1,160万円
合 計		190億2,522万円	+6億4,544万円

一般会計決算歳入内訳表

内 訳	用語解説	決算額 (令和元年度)	増減額 (前年比)
市 税	皆さんに納めていただいた税金	62億8,138万円	+4,799万円
地方交付税	全ての自治体が一定水準のサービスができるよう国から交付されたお金	38億8,897万円	+4,464万円
国庫支出金	市の事業へ国から交付されたお金	24億8,883万円	+1億6,275万円
県支出金	市の事業へ県から交付されたお金	17億2,896万円	+1億1,765万円
市 債	国や金融機関から借りたお金	16億7,390万円	+3億930万円
繰 入 金	特別会計から繰り入れたお金や貯金(基金)の取り崩し	11億1,729万円	+9,122万円
地方消費税	消費税を財源として交付されたお金	8億9,644万円	-5,119万円
繰 越 金	前年度決算の結果、繰り越されたお金	7億2,339万円	+1,549万円
諸 収 入	預金利子など、他の収入科目に含まれない収入	4億506万円	+567万円
そ の 他	各種交付金、使用料、手数料など	11億5,745万円	+399万円
	上記のうち寄付金の額	(3,660万円)	(+3,090万円)
合 計		203億6,167万円	+7億4,751万円

やはり気になる

高い経常収支比率

財政状況を判断する指数のひとつに「経常収支比率」がある。これは、財政構造の弾力性を示す指標で、人件費や扶助費、公債費など、削減することが難しい義務的経費や、毎年度経常的に支出を見込まなければならぬ経費に、地方税や地方交付税などの一般財源がどの程度使われているかを算出したもの。数値が低ければ低いほど財政運営に余裕(弾力)があり、独自の政策に充当できることになる。

一般的には、75%程度が妥当で、80%を超えると財政の弾力性に欠けると言われている。

しかし、地方財政全体が悪化している昨今、80%を超え、限りなく100%に近づく自治体が増えているのが実情。

みどり市の場合、平成30年度のデータで見ると100・9%。県内35市町村の中で唯一、大台を超えている。(市平均は95・2、町村平均は91・4)。

最新データでは、99・7%と大台を下回ったものの、依然として高い数値を示している。財政が硬直化し、弾力性がなく、融通が利かない財政構造と言える。

この危機的財政状況から脱却するには、経常的に収入が見込める一般財源を確保することが必須要件となる。今後のみどり市の大きな課題のひとつと考えている。

議会活動報告

明るいまちづくりのために

◆ 3月議会より

市役所はみどり市の機関車

明るいまちづくりのためには、推進役となる市役所、担い手となる職員が、より良い条件の中で、思い切り仕事に取り組める環境が必要です。3月議会では、職員が働きやすい環境づくりと資質の向上のために何をすべきか、市長に質問しました。

仕事上の不安などから、病気休暇をすべし、市役所はみどり市の機関車として、一般質問等も行い、大間々町の活性化はもとより、みどり市の発展に対し、強い志を持って活躍してまいります。

みどり市民の皆様、新年明けましておめでとございます。コロナ禍の下ではありますが、健やかに新春をお迎えのこととお慶び申し上げます。

早いもので、皆様の

まちづくり活動に期待

支援、ご協力

により、柴崎

訓佳市議が誕生し、2年目を迎えています。

当選後は、経済建設常任委員会の副委員長として、議会活動では市民の代

(休職)に追い込まれている職員も少なくありません。市役所は市政を牽引する機関車です。市役所が正常に機能しない限り、明るいまちづくりは望めません。

新卒採用者の早期退職も目立ちます。希望に満ちて入職したものの「職場には夢も希望もなかった」ということなのでしょうか。

これからも、働きやすい職場環境づくりを側面から応援していきます。

併者として、一般質問等も行い、大間々町の活性化はもとより、みどり市の発展に対し、強い志を持って活躍してまいります。

支持者の一人として、またみどり市の一市民として

後援会長 神山

柴崎市議の政治姿勢に感銘を受け、今後一層の飛躍を願ってやみません。

市民の皆様にも、変わらぬご支援とご協力をお願い申し上げます。

◆ 6月議会より

新型コロナウイルス対策

新型コロナウイルスの中で、感染拡大防止策として、一般質問は各会派とも代表者1名が行うこととなりました。

所属する広和クラブからは、新井みゆき議員が質問に立ち、新型コロナウイルス感染拡大を想定した避難所のマニュアルの策定について市の姿勢を質しました。

◆ 9月議会より

公共交通・福祉交通の展望

6月定例議会同様、一般質問は各会派から1名ということでしたが、公共交通の充実に向けて、姿勢に一石を投じたく、私が質問に立たせていただきました。

質問の骨子は、①都市計画マスタープランにおける交通計画の進捗状況の確認②「電話でバス」試験運

行の検証結果と公共交通の再編③スクールバスとコミュニティバスの効果的利用④高速バスターミナルの誘致⑤福祉交通の実状と計画についてなどです。これらは引き続き、取り組んでいく所存です。

◆ 12月議会より

次年度予算編成の姿勢、職員の執務環境など

12月定例議会でも新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、一般質問は各会派代表者1名の申し合わせ。広和クラブからは武井俊一議員が質問に立ち、①市税を中心とした経常的一般財源の算定②コロナ感染拡大防止を念頭においた予算編成③財政の中期展望を踏まえて、という視点からの平成3年度予算編成。

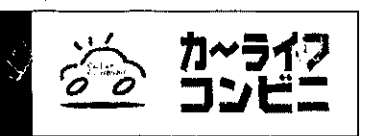
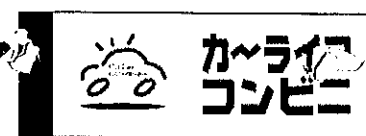
分庁舎方式の評価と課題。職員の執務環境の改善。事務事業執行意義体制の改善充実。

また、市長に対して「貫く現場主義」の評価と今後の姿勢などについて質しました。

(様式4)

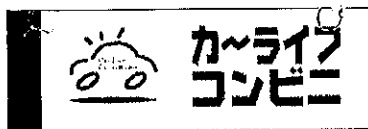
領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 広報費	☒ 広聴費
	☐ 要請・陳情活動費	☐ 会議費	☐ 資料作成費	☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	燃料費 98,550 円×30%=29,565 円			

 領 収 書 2020年04月28日(火)14:03 給油 01000000 柴崎 訓佳 様 元気CARD7*32 8 レギュラー ¥6,400 01003 内税 N14 50.00L/個 @128.00 合 計 ¥6,400 (内消費税等 ¥582) 来店時ポイント 0P 今回ポイント 50P 累計ポイント 50P ポイント有効期限 2021年04月27日 両毛丸善(株)大間々SS みどり市大間々町大間々941 TEL (0277)-72-1715 2020/04/28 レシートNo. [redacted] SS:211-03 係員: [redacted]	 領 収 書 2020年05月19日(火)16:23 給油 01000000 柴崎 訓佳 様 元気CARD7*32 8 レギュラー ¥6,100 01003 内税 N08 47.66L/個 @128.00 合 計 ¥6,100 (内消費税等 ¥555) 来店時ポイント 50P 今回ポイント 47P 累計ポイント 97P ポイント有効期限 2021年05月18日 両毛丸善(株)大間々SS みどり市大間々町大間々941 TEL (0277)-72-1715 2020/05/19 レシートNo. [redacted] SS:211-02 係員: [redacted]	 領 収 書 2020年05月27日(水)09:04 給油 01000000 柴崎 訓佳 様 元気CARD7*32 8 レギュラー ¥5,600 01003 内税 N14 42.75L/個 @131.00 合 計 ¥5,600 (内消費税等 ¥509) 来店時ポイント 97P 今回ポイント 42P 累計ポイント 139P ポイント有効期限 2021年05月26日 両毛丸善(株)大間々SS みどり市大間々町大間々941 TEL (0277)-72-1715 2020/05/27 レシートNo. [redacted] SS:211-03 係員: [redacted]
--	--	--

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙(白紙等)使用可。



領収書

2020年06月16日(火)13:12

給油 01000000

柴崎 訓佳 様

8

元気CARD[®] 汎

レギュラー ¥7,000
01003 内税
N14 53.03L/個 @132.00

合 計 ¥7,000
(内消費税等 ¥636)

来店時ポイント 139P
今回ポイント 53P
累計ポイント 192P
ポイント有効期限 2021年06月15日

両毛丸善 (株) 大間々SS
みどり市大間々町大間々941
TEL (0277)-72-1715

2020/06/16

シートNo.

SS:211-03

係員:



領収書

2020年07月05日(日)11:40

給油 01000000

柴崎 訓佳 様

8

元気CARD[®] 汎

レギュラー ¥5,600
01003 内税
N20 43.08L/個 @130.00

合 計 ¥5,600
(内消費税等 ¥509)

来店時ポイント 192P
今回ポイント 43P
累計ポイント 235P
ポイント有効期限 2021年07月04日

両毛丸善 (株) 大間々SS
みどり市大間々町大間々941
TEL (0277)-72-1715

2020/07/05

シートNo.

SS:211-03

係員:



領収書

2020年07月25日(土)13:22

給油 01000000

柴崎 訓佳 様

8

元気CARD[®] 汎

レギュラー ¥7,150
01003 内税
N14 55.00L/個 @130.00

合 計 ¥7,150
(内消費税等 ¥650)

来店時ポイント 235P
今回ポイント 55P
累計ポイント 290P
ポイント有効期限 2021年07月24日

両毛丸善 (株) 大間々SS
みどり市大間々町大間々941
TEL (0277)-72-1715

2020/07/25

シートNo.

SS:211-03

係員:



領収書

2020年07月31日(金)16:15

給油 01000000

柴崎 訓佳 様

8

元気CARD[®] 72

レギュラー ¥5,700

01003 内税

N14 42.22L/個 @135.00

合 計 ¥5,700
(内消費税等 ¥518)

来店時ポイント 290P

今回ポイント 42P

累計ポイント 332P

ポイント有効期限 2021年07月30日

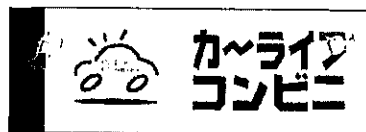
両毛丸善(株) 大問々SS
みどり市大問々町大問々941
TEL (0277)-72-1715

2020/07/31

シートNo.

SS:211-03

係員



領収書

2020年08月08日(土)18:10

給油 01000000

柴崎 訓佳 様

8

元気CARD[®] 72

レギュラー ¥7,100

01003 内税

N08 53.38L/個 @133.00

合 計 ¥7,100
(内消費税等 ¥645)

来店時ポイント 332P

今回ポイント 53P

累計ポイント 385P

ポイント有効期限 2021年08月07日

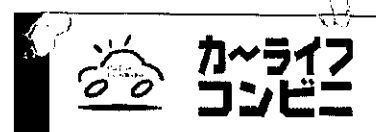
両毛丸善(株) 大問々SS
みどり市大問々町大問々941
TEL (0277)-72-1715

2020/08/08

シートNo.

SS:211-02

係員



領収書

2020年08月16日(日)11:45

給油 01000000

柴崎 訓佳 様

8

元気CARD[®] 72

レギュラー ¥6,600

01003 内税

N08 51.56L/個 @128.00

合 計 ¥6,600
(内消費税等 ¥600)

来店時ポイント 385P

今回ポイント 51P

累計ポイント 436P

ポイント有効期限 2021年08月15日

両毛丸善(株) 大問々SS
みどり市大問々町大問々941
TEL (0277)-72-1715

2020/08/16

シートNo.

SS:211-02

係員



領収書

2021年01月23日(土)12:03

油 01000000

崎 訓佳 様

8

気CARD7°

ギョー 4,400

003 内税

20 33.08L/個 @133.00

合計 ¥4,400

消費税等 ¥400

店時ポイント 719P

回ポイント 33P

計ポイント 752P

ポイント有効期限 2022年01月22日

毛丸善 (株) 大間々SS

どり市大間々町大間々941

EL (0277)-72-1715

21/01/23

シートNo.

:211-04 係員:

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費 ☐ 研修費 ☐ 広報費 ☐ 広聴費 ☐ 要請・陳情活動費 ☐ 会議費 ☒ 資料作成費 ☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	資料郵送用事務用品代 =13,200 円

2023年01月08日

領 収 書

一連No0371

領収No

柴崎 訓佳

様

¥13,200-

(但し 2023年 として
正に領収致しました)

柏葉堂石原印房

群馬県みどり市大間々
電話：0277-72-3616

印刷面を内側に折って保管願います

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙（白紙等）使用可。



健康で笑顔あふれる
みどり市

しばざき

柴崎のりよし事務所

〒376-0101 群馬県みどり市大間々町大間々1150-1
TEL (0277) 73-0149



(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 広報費	☐ 広聴費
	☐ 要請・陳情活動費	☐ 会議費	☐ 資料作成費	☒ 資料購入費
備 考 (按分率等)	新聞購読料 =40,200 円			

領 収 証

柴崎 訓佳

様

No. _____

★

¥40,200-

内 訳

現金

小切手

手 形

消費税額等(%)

コクヨ ウケ-98

但 新聞代 20/4月~21/3月 上毛

2021年3月24日 上記正に領収いたしました

収入印紙

毎日新聞大間々専売所

小林新聞店

所長 小林 秀 行

〒376-0102 群馬県みどり市大間々町桐原793-1

TEL・FAX 0277-72-1840

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙（白紙等）使用可。