

様式第4号(第5条関係)

政務活動費収支報告書

令和 3年 4月19日

みどり市議会議長
大澤 映 男 様

みどり市議会議員 鈴木 篤

令和2年度政務活動費収支報告書について

みどり市議会政務活動費の交付に関する条例第6条第1項の規定により、別紙のとおり令和2年度政務活動費収支報告書を提出します。



別紙

令和2年度政務活動費収支報告書

みどり市議会議員 松 井 篤

1 収 入

政務活動費 240,000円

2 支 出

251,878円

(単位：円)

項 目	金 額	備 考
調査研修費		
研 修 費	81,460	「議員の発言権（活用編）」「介護殺人の原因と防止策」セミナー ・日程：令和2年11月16・17日 ・会場：京都市京都テルサ（京都市南区東九条下殿田町70） ・講師：地方議会研究所代表取締役 広瀬 和彦 淑徳大学コミュニティ政策学部教授 鏡 諭 ・交通費、宿泊費、受講料
	80,260	「質問作成実例研修」「質問作成応用研修」セミナー ・日程：令和3年3月28日 ・会場：京都市メルパルク京都（京都市下京区東洞院通七条下ル東塩小路町676番13） ・講師：大正大学地域構想研究所客員教授、前京都市会議員 村山 祥栄 ・交通費、宿泊費、受講料
広 報 費		
広 聴 費	44,967	燃料費 電話料
要請・陳情 活 動 費		
会 議 費		
資料作成費	4,691	消耗品代
資料購入費	40,500	新聞購読料
人 件 費		
事務所費		

注 備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

3 残 額

0円

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費	☒ 研修費	☐ 広報費	☐ 広聴費
	☐ 要請・陳情活動費	☐ 会議費	☐ 資料作成費	☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	令和2年11月16・17日(月・火) 「議員の発言権(活用編)」・「介護殺人の原因と防止策」セミナー 1. 交通費(鉄道料金) 161,300円÷5人=32,260円 2. 宿泊代(2泊分) 24,200円 3. 受講料(セミナー2回分) 25,000円			

北沢 映男 様
 北沢 映男 様
 金161,300円

2020年10月19日

印紙税申告納
 付につき渋谷
 税務署承認済

ただし、乗車券類代
 として、上記金額を受領しました。

本領収証は時間がたつと文字が薄くなる場合がありますので、
 長期間保存する場合はコピーをお取り下さい。

東日本旅客鉄道株式会社
 桐生821 No.000003

領収書の原本は金子寛議員の報告書へ添付

NO 038856

領 収 書 松 井 篤 様

金 額 724200 ※

※金額を訂正したものは無効です

但し ☒ 宿泊代 ☐ 駐車場代 ☐ 宿泊税 ☐ その他 _____ として
 上記の金額正に領収致しました

収入印紙

2020年 11月 16日

☒ 現金(¥) ☐ クレジット(¥)

ダイワロイアル株式会社
 ダイワロイネットホテル 京都八条口
 〒601-8017 京都府京都市南区
 Tel 075-693-0055 Fax

発行章

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙(白紙等)使用可。

領收証

No _____

2020 年 11 月 16 日

松井篤 様

金額

¥25,000

但 11月16日・17日セミナー受講料として
上記正に領収いたしました

肉

消費稅等

現金

收入印紙

7112-0011

東京都文京区千石2-34-6

株式会社 地方議会総合研究所

[illegible]

1941年10月20日，日本帝国主义侵略军占领了南京，南京沦陷。

(様式1)

研修・視察報告書

令和2年12月3日

みどり市議会議員
大澤 映 男 様

みどり市議会議員 松 井 篤

下記のとおり研修・視察が終了したので報告します。

期 間	令和2年11月16日(月)14:00～ 令和2年11月17日(火)10:00～
研修・視察先 及び所在地	11/16 14:00～「議員の発言権(活用編)」 講師:地方議会研究所代表取締役 広瀬 和彦 11/17 10:00～「介護殺人の原因と防止策」 講師:淑徳大学コミュニティ政策学部教授 鏡 諭 京都テルサ(京都府民総合交流プラザ)京都市南区東九条下殿田町70
参加者氏名	松 井 篤
目 的	「議員の発言権の活用」と「介護保険の強さと脆さ」について学び、 議員としての資質の向上を図り、みどり市議会及び議員活動において 生かせるよう研修する。
概 要	■11/16 14:00～「議員の発言権(活用編)」 (1) 質問 ① 意義と種類 ② 質問の機能 ③ 通告と事前聞き取り ④ 答弁を求める者の選択 ⑤ 一問一答の活用方法 ⑥ 質問 の範囲(第三セクター・外交問題等) ⑦ 議長に対する質問 ⑧ 質問時間 ⑨ 無通告による質問の取り扱い ⑩ 重複質問 ⑪ 質問における要望 ⑫ 効果的な質問を行うための11個の チェックポイント ⑬ より良い答弁を引き出すための5つの 方策 ⑭ 質問における情報源 (2) 質疑 ① 意義と4つの注意事項 ② 質問と質疑の3つの違い ③ 委員会付託前の質疑と委員長報告後の質疑 ④ 本会議と委員会質疑の違い (3) 質問・質疑の活用(応用) ① 質問のテーマを考えるにあたっての3つのポイント ② 執 行機関への聞き取り ③ 質問と公約 ④ 政策提案と質問

	⑤ 予算・決算における質疑改善点 ■11/17 10:00～「介護殺人の原因と防止策」 (1) 福祉と介護保険の相違点 (2) 介護殺人という悲劇 (3) 地域包括ケアシステムの課題 (4) 介護保険の給付と負担 (5) 自治事務としての介護保険
成果・所感	■11/16 14:00～「議員の発言権（活用編）」 (1) 質問は、定例会(本会議)でのみ当該団体の事務全般に対し疑問点と自己の意見を述べることができるが、質疑は、定例会・臨時議会・委員会を問わず議題となった案件に対し疑問点を述べることを学ぶ、質問と質疑の3つの相違点が整理されよく理解できた。 (2) 質問の範囲として、当該団体の一般行政事務以外の第三セクター・一部組合・外交問題等の質問は適さないことや、議長・議会事務局長等に対する質問はできないこと。また、質問時のチェックポイントとして「単位に事業の取り組みや進捗状況・実施期間・方針・予定だけを確認する質問」や「論点をいれすぎた質問」、「選挙区の個別的・地域的質問」、「エビデンスに基づかない質問」、「議員の政治信条や自己の思いに終始する質問」、「先進地の事例を取り入れることを要求する質問」、「住民からの要望や意見をそのまま述べるメッセージ的な質問」、「執行機関の答弁に毎回お礼を述べる質問」など適切ではない注意すべき点の講義は有意義であった。今後の一般質問に生かしていきたい。 (3) 委員会付託前の質疑は、議案の内容に対して提案者に行うことができ、委員長報告後の質疑は、委員会での審査経過及び結果の報告について委員長に対し行うことができること。また、本会議では、疑義をただすだけで意見を言うことは許されず(概略をただす)、委員会では疑義をただしながら自由に意見を述べることができ(詳細にただす)、本会議と委員会の質疑の違いを改めて学ぶことができた。 ■11/17 10:00～「介護殺人の原因と防止策」 介護保険制度は、わが国で5番目の社会保険として、誰でも自由にサービスを受けられる制度として2000年4月にスタートしたが、2週間に一度「介護殺人」が起きているのも事実であり、介護を始めて一年以内に最も多く発生している。悲劇を生まない制度にすることが急務であるとの説明を受け非常にショッキングであった。 市民が安心して使える介護制度にするための課題として、「制度

	開設以前から依然として家族の介護力に期待する構造」や「介護保険の給付縮減と負担増」、「介護保険認定を利用する理由が最も多い認知症高齢者の対策」、「介護予防や地域包括ケアシステムの効果とあり方」、「3Kイメージの強い介護分野の人手不足を解消するための介護報酬の引き上げ」、「要介護 2 では実質的に特別養護老人ホームに入所できない現状」、「保険料の高騰傾向を抑えるための自治体の特別養護老人ホームの建設抑制」、「特別養護老人ホームへの入所待機者対策」などが挙げられる。 この研修で学んだことを忘れずに当事者として受け止め、議員活動に生かしていきたい。
--	--

※「目的」「概要」「成果・所感」は別途書式に替えることができる。

※「成果・所感」は、参加者全員が記入する。



議員・職員のための

議員の発言権を活用する

オンラインによる
セミナーも
受講出来ます。

質問・不穏当発言を中心に in 京都



講師 廣瀬和彦

【(株)地方議会総合研究所代表取締役・
元全国市議会議長会法制参事】
慶應義塾大学大学院法学研究科
修士課程卒。明治大学政経学部
講師・明治大学公共政策大学院
ガバナンス研究科講師等として
活躍。著書は、「Q & A 議会運営
ハンドブック」「地方議員ハンド
ブック」「政務調査費ハンドブッ
ク」(すべてぎょうせい)など多数。

11/16(月) 10:00~13:00 京都

議員の発言権(基礎編)

1. 議員の発言権とは
(1)発言自由の原則 (2)発言に対する制限
(3)国会議員と地方議員の発言に対する保障の違い
2. 発言の種類
(1)質問(2)質疑(3)討論(4)議事進行発言(5)一身上の弁明
(6)議員としての議長の発言
3. 発言の議事運営上の手続き
(1)通告書の提出(2)通告の時期(3)発言の順位
4. 発言の取消し・訂正
(1)議員の発言取消し・訂正(2)執行機関の発言取消し・訂正
(3)会議録における取り扱い
5. 不穏当発言・不規則発言
(1)不穏当・不規則発言とは(2)不穏当発言の基準
(3)不穏当な言動に対する秩序罰
6. 議員の発言に対する法的責任

11/16(月) 14:00~17:00 京都

議員の発言権(活用編)~効果的な質問・質疑のチェックポイント~

1. 質問
(1)意義と種類(2)機能(3)通告と事前聞き取り
(4)答弁を求める者の解釈(5)一問一答の活用手法
(6)質問の範囲(第三セクター・外交問題等)(7)議長等に対する質問
(8)質問時間(9)無通告による質問の取り扱い(10)重複質問
(11)質問における要望
(12)効果的な質問を行うにあたっての11個のチェックポイント
(13)より良い答弁を引き出すための5つの方策
(14)質問における情報源
2. 質疑
(1)意義と4つの注意事項(2)質問と質疑の3つの違い
(3)委員会付託前の質疑と委員長報告後の質疑
(4)本会議と委員会質疑の違い
3. 質問・質疑(活用編)
(1)質問のテーマを考えるにあたっての3つのポイント
(2)執行機関への聞き取り(3)質問と公約
(4)政策提案と質問(5)予算・決算における質疑改善点

議員の発言権（活用編）

(株)地方議会総合研究所
代表取締役 廣瀬和彦
hirose@gikaisoken.jp

11月16日(午後・廣瀬講師) 出席者名簿

都道府県名	議会名	氏名
埼玉県	埼玉県議会	武内政文
大分県	日田市議会	梶原信幸
大阪府	吹田市議会	白石透
大阪府	吹田市議会	里野善徳
埼玉県	羽生市議会	保泉和正
埼玉県	羽生市議会	島村勉
埼玉県	羽生市議会	柳沢暁
群馬県	みどり市議会	高草木弘子
群馬県	みどり市議会	金子實
群馬県	みどり市議会	大澤映男
群馬県	みどり市議会	上岡克己
群馬県	みどり市議会	松井篤
宮崎県	小林市議会	貴嶋憲太郎
宮崎県	小林市議会	杉元豊人

議員・職員のための

11/17

介護保険の強さと脆さ

in 京都



講師 鏡 諭(かがみ さとし)
【淑徳大学コミュニティ政策学部教授】

所沢市役所介護福祉課主査、高齢者支援課長、総合政策部政策審議担当参事を歴任後、2009年3月退職。同年4月から現職。法政大学大学院公共政策研究科兼任講師も兼任。専門は「自治体政策論」。主な著作は『介護保険の強さと・脆さ』(2017年5月公人の友社)、『地方自治問題事例解決集』(2013年ぎょうせい)、『総括・介護保険の10年』(2011年公人の友社)、『自治体現場から見た介護保険』(2001年東京法令出版)、『介護保険法の手引き』(新日本法規出版)『高齢者の権利擁護』(第一法規)など多数。

オンラインによる
セミナーも
受講出来ます。

11/17 (火) 10:00~13:00 京都

介護殺人の原因と 防止策

1. 福祉と介護保険の相違点
2. 介護殺人という悲劇
3. 地域包括ケアシステムの課題
4. 介護保険の給付と負担
5. 自治事務としての介護保険

11/17 (火) 14:00~17:00 京都

第8期介護保険事業計画 策定のポイント

1. 介護保険法改正の議論
2. 財務省が推す改革案
3. 第8期介護保険事業計画のポイント
4. 総合事業の現状と課題
5. 介護予防事業の進め方
6. 自治体として行うべき人材確保策

自治事務としての介護保険政策

淑徳大学コミュニティ政策学部 学部長

教授 鏡 諭

1. 20 年経過した介護保険制度

2000 年 4 月にスタートした介護保険制度は、わが国で 5 番目の社会保険として制度化された。介護事故が起きた高齢者に、介護に必要な時間を確定する要介護認定を経て、給付限度額まで自らの希望にそった給付を選択できる制度として成立した。給付内容がわからない高齢者に対して、要介護者の選択に基づくサービスの内容を具現化するために、ケアマネジャーによるケアプランを作成し、利用者の介護生活を支えていく仕組みである。2020 年 4 月に満 20 年を迎えた。

介護保険制度の創設及び改正

年 次	主 な 出 来 事	備 考
平成 6 (1994)	細川首相「税制改革草案」を発表 (2 月)、厚生省内に高齢者介護対策本部を設け (新しい高齢者介護システムの検討が開始)。ドイツで介護保険法制定 (4 月) 高齢者介護・自立支援システム研究会報告 (12 月) 新ゴールドプラン (12 月)	細川内閣、介護保険制度の検討開始。村山内閣発議 (7 月) 国民社会新進きかけ推進政権
平成 8 (1996)	介護保険法要綱案に係る号発令 (9 月) 介護保険関連 3 法案を国会提出 (11 月)	橋本内閣 (1 月) 菅原大蔵、小泉大蔵 (11 月)
平成 9 (1997)	介護保険関連 3 法案が成立 (12 月)	消費税 5% (4 月)
平成 12 (2000)	介護報酬決定 (2 月)、介護保険法施行 (4 月) 第 1 号保険料の半額徴収の開始 (10 月)	森内閣 (4 月) 皇公連立政権 地方分権一括法 (地方自治法改正)
平成 13 (2001)	厚生労働省発議 (1 月)、第 1 号保険料の全額徴収の開始 (10 月)	小泉内閣 (4 月)
平成 14 (2002)	介護報酬改定、第 1 号保険料見直し (4 月) 高齢者介護研究会報告「2016 年の高齢者介護」 (6 月)	第 2 次小泉内閣 皇公連立政権
平成 16 (2004)	社会保障審議会介護保険部会が「介護保険制度の見直しに関する意見」まとめる (7 月)	河野の自派の分派が 注目の的
平成 17 (2005)	介護保険法等の一部を改正する法律、成立 (6 月) 介護保険法等において食費・居住費の徴収開始 (10 月)	介護予防、地域支援事業、地域密着型サービス、地域包括支援センター創設、三位一体改革
平成 18 (2006)	介護報酬改定、第 1 号保険料見直し (1 月)、改正介護保険法の全面実施 (4 月)、後期高齢者医療制度の創設等 (6 月)	第 1 次安倍内閣
平成 20 (2008)	介護保険法及び老人福祉法の一部を改正する法律、成立 (6 月)	
平成 21 (2009)	介護報酬改定、第 1 号保険料見直し (4 月) 改正介護保険法施行 (6 月)	政権交代、民主党政権 鳩山内閣 (9 月)
平成 23 (2011)	介護サービス充実強化のための介護保険法等の一部を改正する法律、成立 (6 月) 高齢者住まい法の改正 (4 月)	東日本大震災 (3 月) 地域包括ケアの推進
平成 24 (2012)	改正介護保険法の施行、介護報酬改定、第 1 号保険料見直し (4 月)	社会保障・税の一体改革、政権交代、安倍内閣発議 (12 月)
平成 25 (2013)		社会保障制度改革国民会議報告 (8 月)
平成 26 (2014)	医療介護総合確保推進法の成立 (6 月) (医療法改正や介護保険法改正を含む)	地域包括ケアシステムの構築、2 割負担導入、消費税 8% (4 月)
平成 27 (2015)	改正介護保険法の施行、介護報酬改定、第 1 号保険料見直し (4 月)	
平成 29 (2017)	地域包括ケアシステムの強化のための介護保険法等の一部を改正する法律、成立 (6 月)	地域包括ケアシステムの強化推進、3 割負担導入
平成 30 (2018)	改正介護保険法の施行、介護報酬改定、第 1 号保険料見直し (4 月)	総合事業の全面実施
令和 2 (2020)	地域共生社会の実現のための社会福祉法等の一部を改正する法律、成立 (6 月) (介護保険法の一部改正を含む)	
令和 3 (2021)	介護報酬改定、第 1 号保険料見直し (4 月) 改正介護保険法の施行 (4 月)	菅内閣 (9 月)

11月17日(午前・鏡講師) 出席者名簿

都道府県名	議会名	氏名
東京都	板橋区議会	椎名ひろみ
兵庫県	伊丹市議会	山本恭子
群馬県	みどり市議会	高草木弘子
群馬県	みどり市議会	金子實
群馬県	みどり市議会	大澤映男
群馬県	みどり市議会	上岡克己
群馬県	みどり市議会	松井篤
京都府	綾部市議会	藤岡康治
埼玉県	埼玉県議会	齊藤邦明
福岡県	久留米市議会	中村博俊
愛媛県	愛媛県議会	西原司
長野県	長野県議会	萩原清
長野県	長野県議会	佐々木祥二
長野県	長野県議会	丸山栄一

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費 ☒ 研修費 ☐ 広報費 ☐ 広聴費 ☐ 要請・陳情活動費 ☐ 会議費 ☐ 資料作成費 ☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	令和3年3月28日(日) 「質問作成実例研修」・「質問作成応用研修」セミナー 1. 交通費(鉄道料金) 100,380円÷3人=33,460円 2. 宿泊代(2泊分) 16,800円 3. 受講料(セミナー2回分) 30,000円

領 収 証

みどり市議会 新政777様

2021年 3月11日

金100,380円

ただし、乗車券類代
として、上記金額を受領しました。

印 紙 税 申 告 納
付 に つ き 波 谷
税 務 署 承 認 済

本領収証は時間がたつと文字が薄くなる場合がありますので、
長期間保存する場合はコピーをお取り下さい。

東日本旅客鉄道株式会社
桐生821 No.000004

領収書の原本は金子寛議員の報告書へ添付

2021/03/27	領 収 証 松井篤 様	宿泊代 ¥16,400 到着日: 2021/03/27 出発日: 2021/03/29 小計 ¥16,400 (内消費税 ¥1,490) (10%対象 ¥16,400 消費税 ¥1,490) (8%対象 ¥0 消費税 ¥0) 宿泊税 ¥400 合計 ¥16,800 現金 ¥16,800 *は軽減税率適用	アパヴィラホテル<京都駅前> 〒600-8212 京都府京都市下京区 東洞院通七条下ル塩小路町533番地 TEL:(075)341-8111 FAX:(075)341-8112 担当者	収入印紙	210327000345909
------------	----------------	---	--	------	-----------------

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙(白紙等)使用可。

領 収 証

松井篤

様

2021 年 3 月 28 日

★

¥30,000

但 3/28 10:00～「質問作成実例研修」

3/28 14:00～「質問作成応用研修」

研修会受講代として

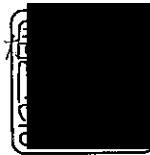
上 記 正 に 領 収 い た し ま し た

地方議員研究会

〒532-0004

大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639

TEL 06 (7878) 6297



(様式1)

研修・視察報告書

令和3年4月5日

みどり市議会議員
大澤 映 男 様

みどり市議会議員 松 井 篤

下記のとおり研修・視察が終了したので報告します。

期 間	令和3年3月28日(日) 10:00～ 14:00～
研修・視察先 及び所在地	10:00～「質問作成実例研修」 14:00～「質問作成応用研修」 講師：大正大学地域構想研究所客員教授、前京都市会議員 村山 祥栄 会場：メルパルク京都(京都市下京区東洞院通七条下ル東塩小路町676番13)
参加者氏名	松 井 篤
目 的	「質問作成実例研修」と「質問作成応用研修」について学び、みどり市議会での一般質問や質疑に生かすとともに、議員としての資質の向上を図るため研修する。
概 要	■10:00～「質問作成実例研修」 (1) 絶対的政務調査力 ～こうすれば質問の質が劇的に上がる～ (2) 市民ニーズの把握と行政から一目置かれるような活動とは (3) 絶対的質問力 ～行政マンが唸る質問の要件～ ① フィールドを選ぼう ② 質問準備・データの集め方 ③ 型を決める ④ 質問作成の7つの極意 (4) 質問のケーススタディ(事例研究) ① 児童公園のトイレ問題 ② 市営住宅の調査 ■14:00～「質問作成応用研修」 (1) 一目置かれる質疑のポイント (2) すごいと思われる切り返しのポイント (3) 必殺キーワードを駆使せよ (4) 質問後に政策実現するためにすべきこと (5) 質問後の広報の効果的な事例 (6) ムードに流されない時事、政策の本質を見抜くチカラ

■10:00～「質問作成実例研修」

1. 行政マンが唸る質問の要件、こうすれば質問の質が劇的に向上。

(1) 質疑作成1：フィールドを選ぼう

①質問内容が、市民や議員、当局に周知したい大局観のある一般質問であるか、身近な緊急性の高い委員会質問であるか検討。②一般・委員会質問に拘わらず当局とのラリーが最適な質疑。

(2) 質疑作成2：質問作りの心構え

①不満(問題)とは理想と現実のギャップである。市民の不満を形にせよ。②市民は何に満たされていないのか。不満を持っているのか。時流(トレンド)を捉え質問せよ！したい質問より、聞きたい質問。③時代の潮流に乗る。具体的には、時流(トレンド)を早く掴み！時代がどこへ進むのか読み、いち早く提言することにより、勝手に結果が付いてくる質問をする。④世の中はイメージで満ち溢れているので騙されないように、真実から目をそらさず、常識を疑い、裏を読み、イメージと現実の差を埋める。

(3) 質疑作成3：ネタ探しのポイント

①ベストプラクティス⇒Dファイル、政策立案データベース、TOP POINT、注目議員・首長のホームページ検索などにより政策をパクル。②専門家の視点の活用(専門家の意見を聞く)。③陳情、市民との対話。④現場での気づき(現場主義を徹底し誤魔化されないような資料を作成)。⑤行政マンとの対話により本音を聞く(職員は嘘をつかないが誤魔化するので注意)。⑥政策の意図は、その施策で本当に果たせるのか。⑦費用効果や費用の妥当性。⑧施策の欠点(公平性、しわ寄せ)。⑨実行プロセスは妥当か(PDCA サイクル)。⑩その後どうなったか過去の質問を練り直す。⑪利害関係者の意見を聞く。

(4) 質疑作成4：ゴールを決める

①「どうするのですか？」ではなく「こうしたい、こうすべき」の提案型で。②理想を持たない質問は無意味、無責任！③調査の前に仮設・結論。

2. 質疑準備における注意点

(1) 準備は入念に時間をかけて。事前調査を怠るな！

(2) 予算・決算議会の時期に合わせ、年に一本はマスコミが飛びつくような大掛かりなネタを仕掛けろ！

(3) 一度きりで終わらせない。(最低でも4年任期の最終議会には進捗状況等の視点から再度質問)

(4) 人の時間や公共の時間を奪う価値のない質問はご法度。

(5) 安易な妥協はするな。痕跡を残すことが議会。ただし議事録に残す必要がないものは水面下でよい。

以上 講師の京都市議当時の実戦と体験に基づく「質疑作成」や「質疑準備における注意点」を学ぶことができ有意義であった。今後の一般・委員会質問に生かしていきたい。

■14:00～「質問作成応用研修」

1. 極意1: 一目置かれる質疑のポイント

- (1) 情報収集に始まり、情報収取に終わる。
- (2) 数字を織り交ぜる。
- (3) 政策には必ず欠点があるので、当局へのヒアリングを徹底しデメリットを聞く。
- (4) 課題解決できない理由を探し、導きたい課題解決策を自分なりに見出す。
- (5) みんなと違う視点から着目。
- (6) 類似事例の調査と、課題に対する過去の質疑を調べる。
- (7) 当局より情報量が少ないと交渉に負ける。

2. 極意2: すごいと思われる切り返しのポイント

- (1) アンケート調査や現地調査、当事者ヒアリングで当局の知らない独自の情報を入手せよ(あの議員だけは敵に回したくない!)
- (2) 独自の情報が質問をより深層部へ導く。
- (3) 質問を隠し当局に想定問答を作らせなで、各部署から情報を入手する。
- (4) 役所の痛いところを突く(議会軽視、公平性の観点、受益者負担の原則、均衡の原則、過去の上長の答弁、内部資料など)。

3. 極意3: 必殺キーワードを駆使せよ

- (1) 落とし所として、当局に逃げ道を作る。
- (2) 評価すべきは評価する(褒めて攻める)。
- (3) 誰もがその通りと思わせる部分を作る(他議員の応援醸成)。
- (4) 霞が関の権威を利用(国の条文・通達や他都市の判断など)。
- (5) 一回で終わらせない(次回議会での質疑通告、及び毎議会ごとに新たな事実紹介や角度を変えた進捗状況の確認質問)。
- (6) 折れるなら取引材料として使え(与しやすい議員の言うことなど誰も聞かない)。

4. 究極の極意: 市民に支持されるための質問

- (1) 人の気持ちが昂るのは結果でも新たな体験でもない。不確かな未来に対する期待!

	(2) 仕方ないでは何も始まらない。市民は仕方ないにストレスを感じているので、仕方ないで諦めない。 (3) 議員たるもの語り草になる伝説を作るべし(出来ないではなく、できる方法を考える)。 5. 質問後の広報の効果的な事例 (1) 質疑を生かした広報の向上 ①自分にしか書けない原稿(独自の情報、独自の視点)で、質疑後の広報により政策を選挙活動に生かす。②かかるコストは同じ、効果は原稿次第。読みたくなる広報！読んでもらえなければ意味はない。 (2) 広報の手法と自分のルールを決める ①報告会をする。②毎週ブログを書く。③チラシ配布はコンスタントに。④会報誌を作る。 6. ムードに流されない時事、政策の本質を見抜くチカラ (1) 得意の政策分野を伸ばし議会NO1を目指せ ①強みに集中し、強みを生かして差別化。②勝てないところで勝負するな。③弱みの改善に時間を使うな。 (2) 専門分野の質問に特化 ①同じ質問を角度を変えて定期的にやる。②練った質問以外しない！(調べたら簡単に分かるような質問はしない)③年に1～2本、一年を代表する質疑を作る！ (3) 質問は議員の晴れ舞台 ①どういう議員だと思われたいか？質問を通じて議員のブランディングを。②ターゲットは誰か？広報を通じて選ばれるブランディングを。 などの説明を受け、改めて自分の短所や欠点が確認できた。このセミナーで学んだことを生かし、議員活動に役立ていきたい。
--	---

※「目的」「概要」「成果・所感」は別途書式に替えることができる。

※「成果・所感」は、参加者全員が記入する。





村山 祥栄

大正大学地域構想研究所客員教授、
前京都市会議員

経歴

- ▶ 株式会社リクルート
(平成12年9月～平成14年9月)
週刊住宅情報(現SUUMO)の営業マン。
在職中全ての期でMVPなど社内賞を受賞。
- ▶ 京都市会議員(平成15年4月～)以後
4期連続トップ当選 通算5期
3期目は京都市政史上過去最多得票を
記録。(未だ記録破られず)
- ▶ 地域政党京都党代表
(平成22年8月～令和元年10月)
自ら地域政党を結党、
9年間代表を務める。所属議員現在5名

主な著書、報道関係

【主な著書】

- ・京都・同和「裏」行政(講談社+α新書)
重版20000部
22年12月、1月京都市内書店売上1位
(アバンティ、大垣書店、ふたば書房等)
- ・地域政党(光村推古書院)
- ・税金フリーライダーの正体(講談社+α新書)
- ・京都が観光で減じる日(ワニブックス新書)

【主な受賞歴】

- 2012年 マニフェスト大賞地方議会部門
優秀賞(地域政党京都党)
- 2016年 日本自治創造学会
研究大会・改革発表会
「改革取り組みベスト5」
マニフェスト大賞政策提言部門 優秀賞
- 2019年 マニフェスト大賞政策提言部門 優秀賞

10:00～12:30

質問作成実例研修

- ・絶対的政務調査力 ～こうすれば質問の質が劇的に上がる
- ・市民ニーズの把握と、行政から一目置かれるような活動とは
- ・絶対的質問力 ～行政マンが唸る質問の要件
 - 1) フィールドを選ぼう 2) 質問準備・データの集め方
 - 3) 型を決める 4) 質問作成の7つの極意
- ・質問のケーススタディ
 - 1) 児童公園のトイレ問題 2) 市営住宅の調査

14:00～16:30

質問作成応用研修

- ・一目おかれる質疑のポイント
- ・必殺キーワードを駆使せよ
- ・質問後の広報の効果的な事例
- ・すごいと思われる切り返しのポイント
- ・質問後に政策実現するためにすべきこと
- ・ムードに流されない時事、政策の本質を見抜くチカラ

in 京都 3月29日(月)

in 博多 4月6日(火)

10:00～12:30

急激悪化! 地方の財政 ～持続可能な財政政策

- ・財政調整基金の枯渇問題を考える
- ・自治体財政圧迫の主要因
- ・歳出見直し ～実際の質疑例を踏まえて
- ・SIB(ソーシャルインパクトボンド)活用例
- ・更なる財政悪化の懸念
- ・行政改革・予算編成の見直し
- ・歳入確保策
- ・公園施設のPPP事例紹介

14:00～16:30

地方に人を呼び込め! ～定住人口(人口増加策)と流動人口(観光政策)

- ・観光政策の現状
- ・観光政策。観光公害の考え方 ～京都市の事例から
- ・宿泊税の導入について
- ・人口問題の取り上げ方
- ・withコロナの自治体課題
- ・ブランディング戦略
- ・MICE戦略
- ・人口を呼び込むために
議会からできること
- ・地方移住最大のチャンス到来

↑ FAX 06-7878-6308 ↑

お申込みは ☎ FAX または ✉ メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。



メール申込み方法

mail@chihogiken.jp



FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで06-7878-6308宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ ☒ チェックください。

in 京都

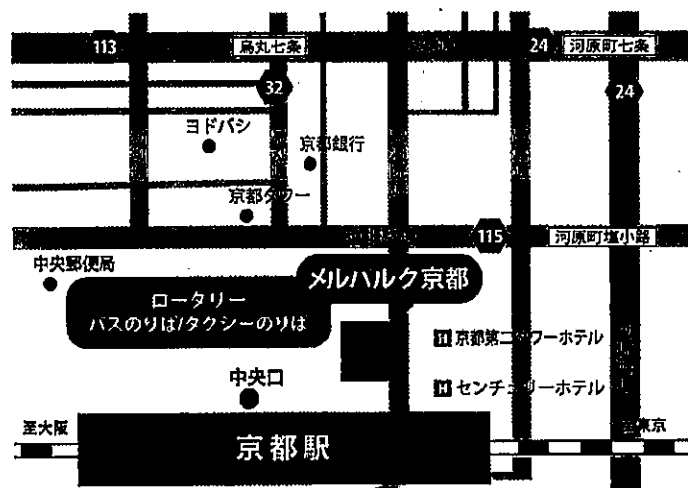
3月28日 (日曜日)	10:00~12:30	☐	質問作成実例研修
	14:00~16:30	☐	質問作成応用研修
3月29日 (月曜日)	10:00~12:30	☐	急激悪化!地方の財政 ~持続可能な財政政策
	14:00~16:30	☐	地方に人を呼び込め! ~定住人口(人口増加策)と流動人口(観光政策)

in 博多

4月5日 (月曜日)	10:00~12:30	☐	質問作成実例研修
	14:00~16:30	☐	質問作成応用研修
4月6日 (火曜日)	10:00~12:30	☐	急激悪化!地方の財政 ~持続可能な財政政策
	14:00~16:30	☐	地方に人を呼び込め! ~定住人口(人口増加策)と流動人口(観光政策)

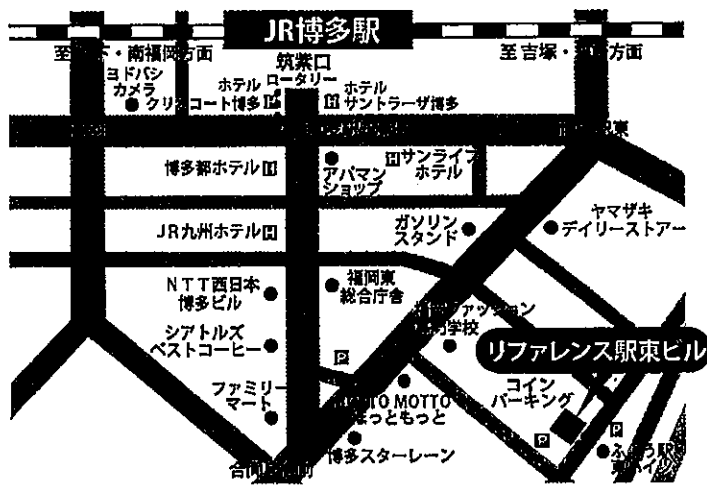
お名前	(フリガナ)			貴議会名	(期目)
電話番号	() - () - ()	FAX番号	() - () - ()		
E-mail	@.....				
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他()				
会場の参加を希望せず、 郵送サービスでのお申込みの方は チェックしてください		☐ 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望) 音声データの無断転載等はしないことに同意して申込みます ※定員がございましたので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。			

開催場所 in 京都 **メルパルク京都**
4講座 〒600-8216京都市下区
同場所 東洞院通七条下ル東塩小路町676番13



JR京都駅 烏丸中央口より 徒歩約1分

開催場所 in 博多 **リファレンス駅東ビル**
4講座 〒812-0013 福岡市
同場所 博多区博多駅東1丁目16-14



JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分 博多スターレーン方面へ向かい、お弁当「HOTTO MOTTO」角を右折、左側ガラス貼りのビル(1階コインパーキング)

受講料

1講座 15,000円(税込)

受講料は「受講確認書」到着後に
事前にお振込みをお願いします。

※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ
事務局

地方議員研究会

TEL 06-7878-6297

FAX 06-7878-6308

メール mail@chihogiken.jp

〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6-16-639

※当社類似名称を名乗る企業、団体から案内チラシが届くとの相談が寄せられておりますが、当社とは全く関係ございません。

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 広報費	☒ 広聴費
	☐ 要請・陳情活動費	☐ 会議費	☐ 資料作成費	☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	燃料費 67,791 円×30%=20,337 円 電話料 82,100 円×30%=24,630 円			

JA SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/04/05(日)08:20
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
レジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
17.00L/l @129.0 ¥2193

合計 ¥2,193
(内消費税等 ¥199)

承認No. 10000000000000000000
端末処理通番 10000000000000000000
支払方法一括払い
端末識別番号
ARCO0 ATC0001 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 レシートNo.2221 01

JA SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/04/11(土)13:11
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
レジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
30.02L/l @129.0 ¥3873

合計 ¥3,873
(内消費税等 ¥352)

承認No. 50000000000000000000
端末処理通番 10000000000000000000
支払方法一括払い
端末識別番号
ARCO0 ATC0002 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 レシートNo.7911 01

JA SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/04/26(日)16:57
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
レジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
32.00L/l @129.0 ¥4128

合計 ¥4,128
(内消費税等 ¥378)

承認No. 10000000000000000000
端末処理通番 10000000000000000000
支払方法一括払い
端末識別番号
ARCO0 ATC0004 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 レシートNo.8303 01

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙(白紙等)使用可。

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/05/09(土)11:36
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
レジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
9.06L/l @118.0 ¥1069

合計 ¥1,069
(内消費税等 ¥97)
承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCOO ATC0005 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 レシートNo.5710 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/06/21(日)16:20
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
レジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
31.83L/l @126.0 ¥4011

合計 ¥4,011
(内消費税等 ¥365)
承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCOO ATC0006 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 レシートNo.6075 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/07/08(水)18:42
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
レジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
35.94L/l @124.0 ¥4457

合計 ¥4,457
(内消費税等 ¥405)
承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCOO ATC0007 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 レシートNo.9125 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/07/16(木)10:34
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
レジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
27.07L/l @128.0 ¥3465

合計 ¥3,465
(内消費税等 ¥315)
承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCOO ATC0008 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 レシートNo.4884 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/08/10(月)15:43
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
レジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
14.05L/l @129.0 ¥1812

合計 ¥1,812
(内消費税等 ¥165)
承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCOO ATC0009 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 レシートNo.3731 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/08/19(水)13:22
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
レジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
30.04L/l @125.0 ¥3755

合計 ¥3,755
(内消費税等 ¥341)
承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCOO ATC000A VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 レシートNo.1518 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/09/09(水)14:32
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
レジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
32.57L/l @127.0 ¥4136

合計 ¥4,136
(内消費税等 ¥376)
承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCOO ATC000B VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 レシートNo.8590 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/10/29(木)17:39
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
32.26L/ℓ @121.0 ¥3903

合計 ¥3,903
(内消費税等 ¥355)
承認No.8233216
端末処理通番 12283
支払方法 一括払い
端末識別番号 7734810211634 IC
ARCOO ATC0010 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 シートNo.7714 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/09/30(水)11:04
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
23.64L/ℓ @127.0 ¥3002

合計 ¥3,002
(内消費税等 ¥273)
承認No.7106542
端末処理通番 17485
支払方法 一括払い
端末識別番号 7734810211634 IC
ARCOO ATC000C VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 シートNo.4412 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/12/02(水)13:24
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
25.53L/ℓ @123.0 ¥3140

合計 ¥3,140
(内消費税等 ¥285)
承認No.3151873
端末処理通番 17697
支払方法 一括払い
端末識別番号 7734810211634 IC
ARCOO ATC0011 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 シートNo.4196 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2020/12/15(火)17:44
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
32.55L/ℓ @125.0 ¥4069

合計 ¥4,069
(内消費税等 ¥370)
承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法 一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCOO ATC0012 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 シートNo.5834 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/01/02(土)17:12
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
31.02L/ℓ @127.0 ¥3940

合計 ¥3,940
(内消費税等 ¥358)
承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法 一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCOO ATC0013 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 シートNo.2463 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/01/26(火)17:40
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
32.53L/ℓ @129.0 ¥4196

合計 ¥4,196
(内消費税等 ¥381)
承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法 一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCOO ATC0014 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 シートNo.3278 01

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/03/07(日)10:16
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
28.81L/ℓ @139.0 ¥4005

合計 ¥4,005
(内消費税等 ¥364)
承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法 一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCOO ATC0017 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 シートNo.6396 01



糸内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/03/02(火)17:32
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
34.02L/リ @138.0 ¥4695

合計 ¥4,695
(内消費税等 ¥427)

承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCNO ATC0016 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 レシートNo.3125 01



糸内品書 (領収書)

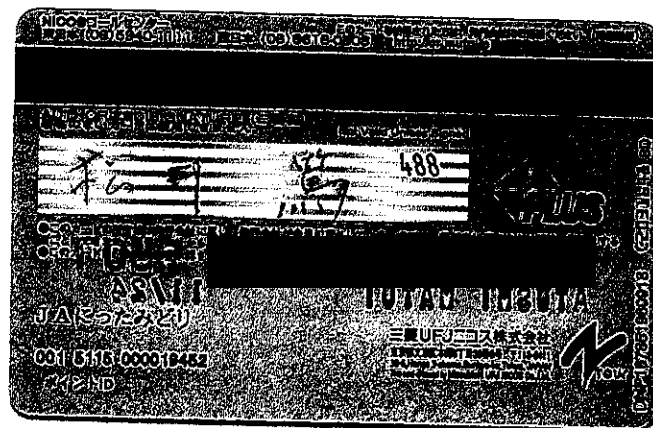
売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/02/04(木)12:36
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK

レギュラーガソリン
31.04L/リ @133.0 ¥4128

合計 ¥4,128
(内消費税等 ¥375)

承認No. [REDACTED]
端末処理通番 [REDACTED]
支払方法一括払い
端末識別番号 [REDACTED]
ARCNO ATC0015 VISACREDIT
50 A0000000031010

係員:0099 レシートNo.0885 01



ご利用料金のご案内(ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2020年 4月ご請求分	ご利用クレジット会社の 規約に基づく振替日
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	6, 8 8 8 円	

前月ご請求金額	6, 7 5 9 円 (税込)
ドコモ光/戸建 (2020年 3月末現在)	

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 *** NTTグループ各社ご請求金額 ***
 NTTドコモ分ご請求額 6, 888円
 (合計) 6, 888円
 詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

クレジットカードお支払い情報

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER) [REDACTED]

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
松井 篤 様

ご利用クレジット会社(CREDIT COMPANY)

カード会員番号(MEMBER NUMBER OF THE CARD)
*****-*****-*****-0512

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

ご利用料金のご案内(ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2020年 5月ご請求分	ご利用クレジット会社の 規約に基づく振替日
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	6, 8 0 4 円	

前月ご請求金額	6, 8 8 8 円 (税込)
ドコモ光/戸建 (2020年 4月末現在)	

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 *** NTTグループ各社ご請求金額 ***
 NTTドコモ分ご請求額 6, 804円
 (合計) 6, 804円
 詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

クレジットカードお支払い情報

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER) [REDACTED]

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
松井 篤 様

ご利用クレジット会社(CREDIT COMPANY)

カード会員番号(MEMBER NUMBER OF THE CARD)
*****-*****-*****-0512

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

ご利用料金のご案内(ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2020年 6月ご請求分	ご利用クレジット会社の 規約に基づく振替日
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	6,809円	

前月ご請求金額	6,804円(税込)
ドコモ光/戸建 (2020年 5月末現在)	

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 *** NTTグループ各社ご請求金額 ***
 NTTドコモ分ご請求額 6,809円
 (合計) 6,809円
 詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

クレジットカードお支払い情報

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)

松井 篤 様

ご利用クレジット会社(CREDIT COMPANY)

カード会員番号(MEMBER NUMBER OF THE CARD)

****-*****-0512

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

ご利用料金のご案内(ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2020年 7月ご請求分	ご利用クレジット会社の 規約に基づく振替日
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	6,729円	

前月ご請求金額	6,809円(税込)
ドコモ光/戸建 (2020年 6月末現在)	

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 *** NTTグループ各社ご請求金額 ***
 NTTドコモ分ご請求額 6,729円
 (合計) 6,729円
 詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

クレジットカードお支払い情報

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)

松井 篤 様

ご利用クレジット会社(CREDIT COMPANY)

カード会員番号(MEMBER NUMBER OF THE CARD)

****-*****-0512

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

ご利用料金のご案内(ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2020年 8月ご請求分	ご利用クレジット会社の 規約に基づく振替日
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	6,889円	

前月ご請求金額	6,729円(税込)
ドコモ光/戸建 (2020年 7月末現在)	

--

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 *** NTTグループ各社ご請求金額 ***
 NTTドコモ分ご請求額 6,889円
 (合計) 6,889円
 詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

お
知
ら
せ

クレジットカードお支払い情報

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)

松井 篤 様

ご利用クレジット会社(CREDIT COMPANY)

カード会員番号(MEMBER NUMBER OF THE CARD)

*****-*****-*****-0512

NTTファイナンス株式会社

〒108-0075

東京都港区港南1-2-70

ご利用料金のご案内(ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2020年 9月ご請求分	ご利用クレジット会社の 規約に基づく振替日
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	6,763円	

前月ご請求金額	6,889円(税込)
ドコモ光/戸建 (2020年 8月末現在)	

--

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 *** NTTグループ各社ご請求金額 ***
 NTTドコモ分ご請求額 6,763円
 (合計) 6,763円
 詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

お
知
ら
せ

クレジットカードお支払い情報

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)

松井 篤 様

ご利用クレジット会社(CREDIT COMPANY)

カード会員番号(MEMBER NUMBER OF THE CARD)

*****-*****-*****-0512

NTTファイナンス株式会社

〒108-0075

東京都港区港南1-2-70

ご利用料金のご案内(ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2020年10月ご請求分	ご利用クレジット会社の 規約に基づく振替日
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	6,836円	
前月ご請求金額	6,763円(税込)	
ドコモ光/戸建 (2020年9月末現在)		

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 *** NTTグループ各社ご請求金額 ***
 NTTドコモ分ご請求額 6,836円
 (合計) 6,836円
 詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

クレジットカードお支払い情報

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
松井 篤 様

ご利用クレジット会社(CREDIT COMPANY)

カード会員番号(MEMBER NUMBER OF THE CARD)
*****0512

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

ご利用料金のご案内(ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2020年11月ご請求分	ご利用クレジット会社の 規約に基づく振替日
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	6,879円	
前月ご請求金額	6,836円(税込)	
ドコモ光/戸建 (2020年10月末現在)		

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 *** NTTグループ各社ご請求金額 ***
 NTTドコモ分ご請求額 6,879円
 (合計) 6,879円
 詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

クレジットカードお支払い情報

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
松井 篤 様

ご利用クレジット会社(CREDIT COMPANY)

カード会員番号(MEMBER NUMBER OF THE CARD)
*****0512

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

ご利用料金のご案内(ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2020年12月ご請求分	ご利用クレジット会社の 規約に基づく振替日
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	6,901円	

前月ご請求金額	6,879円(税込)	
ドコモ光/戸建 (2020年11月末現在)		

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 *** NTTグループ各社ご請求金額 ***
 NTTドコモ分ご請求額 6,901円
 (合計) 6,901円
 詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

【NTTドコモからのお知らせ】-----
 *** ドコモからのお知らせ ***
 ユニバーサルサービス制度の番号単価の改定に伴い、2021年
 1月ご利用分からユニバーサルサービス料を1電話番号当たり月
 額2円(税抜)から3円(税抜)に改定いたします。詳しくはド
 コモのホームページにてご確認ください。引き続きお客様のご理
 解とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

ご利用料金のご案内(ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
	2021年1月ご請求分	ご利用クレジット会社の 規約に基づく振替日
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	6,779円	

前月ご請求金額	6,901円(税込)	
ドコモ光/戸建 (2020年12月末現在)		

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 *** NTTグループ各社ご請求金額 ***
 NTTドコモ分ご請求額 6,779円
 (合計) 6,779円
 詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

【NTTドコモからのお知らせ】-----
 *** ドコモからのお知らせ ***
 ユニバーサルサービス制度の番号単価の改定に伴い、2021年
 1月ご利用分からユニバーサルサービス料を1電話番号当たり月
 額2円(税抜)から3円(税抜)に改定いたします。詳しくはド
 コモのホームページにてご確認ください。引き続きお客様のご理
 解とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

クレジットカードお支払い情報

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
松井 篤 様

ご利用クレジット会社(CREDIT COMPANY)

カード会員番号(MEMBER NUMBER OF THE CARD)
*****-0512

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

クレジットカードお支払い情報

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER)

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
松井 篤 様

ご利用クレジット会社(CREDIT COMPANY)

カード会員番号(MEMBER NUMBER OF THE CARD)
*****-0512

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70

ご利用料金のご案内(ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
■■■■■■■■■■	2021年 2月ご請求分	ご利用クレジット会社の 規約に基づく振替日
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	6, 864 円	
前月ご請求金額	6, 779 円 (税込)	
ドコモ光/戸建 (2021年 1月末現在)	■■■■■■■■■■	

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 *** NTTグループ各社ご請求金額 ***
 NTTドコモ分ご請求額 6, 864円
 (合計) 6, 864円
 詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

お【NTTドコモからのお知らせ】-----
 *** ドコモからのお知らせ ***
 ユニバーサルサービス制度の番号単価の改定に伴い、2021年
 1月ご利用分からユニバーサルサービス料を1電話番号当たり月
 額2円(税抜)から3円(税抜)にて改定いたしました。詳しく
 はドコモのホームページにてご確認ください。引き続きお客様の
 ご理解とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

ご利用料金のご案内(ドコモご利用分)

お客様電話番号等 (BILLING NUMBER)	請求年月 (MONTH OF ISSUE)	振替日 (TRANSFER DAY)
■■■■■■■■■■	2021年 3月ご請求分	ご利用クレジット会社の 規約に基づく振替日
振替金額 (TRANSFER AMOUNT OF MONEY)	6, 959 円	
前月ご請求金額	6, 864 円 (税込)	
ドコモ光/戸建 (2021年 2月末現在)	■■■■■■■■■■	

【NTTファイナンスからのお知らせ】-----
 *** NTTグループ各社ご請求金額 ***
 NTTドコモ分ご請求額 6, 959円
 (合計) 6, 959円
 詳細については、「ご請求内訳」をご覧ください。

お【NTTドコモからのお知らせ】-----
 *** ドコモからのお知らせ ***
 ユニバーサルサービス制度の番号単価の改定に伴い、2021年
 1月ご利用分からユニバーサルサービス料を1電話番号当たり月
 額2円(税抜)から3円(税抜)にて改定いたしました。詳しく
 はドコモのホームページにてご確認ください。引き続きお客様の
 ご理解とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

クレジットカードお支払い情報

お客様電話番号等
(BILLING NUMBER) ■■■■■■■■■■

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
松井 篤 様

ご利用クレジット会社(CREDIT COMPANY)

カード会員番号(MEMBER NUMBER OF THE CARD)
*****-*****-*****-0512

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70 ■■■■■■■■■■

クレジットカードお支払い情報

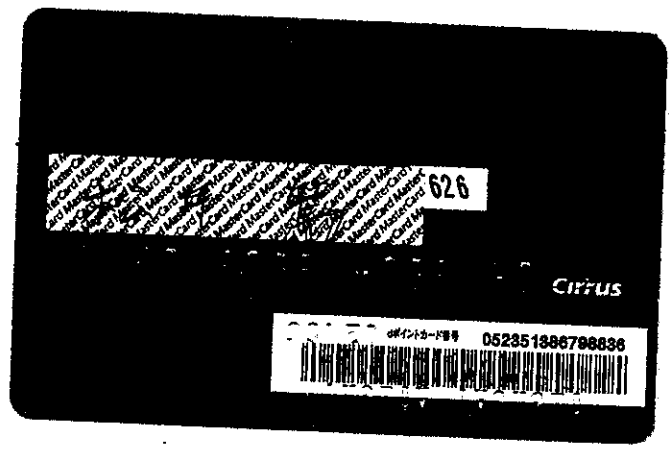
お客様電話番号等
(BILLING NUMBER) ■■■■■■■■■■

ご請求先氏名(CUSTOMER NAME)
松井 篤 様

ご利用クレジット会社(CREDIT COMPANY)

カード会員番号(MEMBER NUMBER OF THE CARD)
*****-*****-*****-0512

NTTファイナンス株式会社
〒108-0075
東京都港区港南1-2-70 ■■■■■■■■■■



(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐調査研究費 ☐研修費 ☐広報費 ☐広聴費 ☐要請・陳情活動費 ☐会議費 ☒資料作成費 ☐資料購入費
備 考 (按分率等)	消耗品 パソコンプリンターインク、ファクスインクフィルム及びコピー用紙 $15,639 \text{ 円} \times 30\% = 4,691 \text{ 円}$
領収書は裏面及び別紙	

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙（白紙等）使用可。

発行日:2020年05月10日

管理No.0014-404-0000460

領収書

伝票No.0014-404-101316

松井 様

¥3,798 — (内消費税 ¥345)

但し パソコン等 代として。

支払内訳
カード

¥3,798 10%対象

¥3,798(内消費税 ¥345)

上記の金額正に領収いたしました。

株式会社ヤマダ電機
群馬県高崎市栄町1-1

印
付 紙 税
税 務 署 承 認 済
つき 高 崎

※印刷面を内側に折って保管願います。

発行日:2020年11月28日

管理No.3008-403-0007750

領収書

伝票No.3008-403-142186

松井 様

¥7,320 — (内消費税 ¥665)

但し パソコン等 代として。

支払内訳
カード

¥7,320 10%対象

¥7,320(内消費税 ¥665)

上記の金額正に領収いたしました。

株式会社ヤマダ電機
群馬県高崎市栄町1-1

印
付 紙 税
税 務 署 承 認 済
つき 高 崎

※印刷面を内側に折って保管願います。

新製品が安い K&S ケーズデンキ

お買上げ明細

2021年 1月31日(日)

14時46分

【お名前】

(1085001341429)

マツイ アツシ

松井 篤

様

会員番号 0110069000232

<明細>

1 ●コピー用紙 三菱製紙 4957250601814 RE-FSC-MX A4 10%値引対象 2点	・ 持帰 10% ¥846
2 ●インクボトル/フォトブラック エプソン 4988617363373 TAK-PB 10%値引対象 1点	・ 持帰 10% ¥594
3 ●インクボトル/マットブラック エプソン 4988617363366 KEN-MB 10%値引対象 1点	・ 持帰 10% ¥594
4 インクフィルム パナソニック 4549077330628 KX-FAN190V 5%値引対象 1点	・ 持帰 10% ¥2,487
5点/合計	¥4,521
税率別内訳 / 課税対象額 10%	¥4,521
(内消費税額)	¥411

[0111156-011199432-2310003296101]

領収証

2021年 1月31日(日)

14時46分

松井 篤

様

金額

¥4,521

(内消費税等

¥411)

但し、お品代として

上記金額正に領収致しました。

<決済内訳>

クレジット	トヨタカード	¥4,521
	(内消費税等	¥411)

ケーズデンキみどり店

電話番号 0277-70-7150

販売担当者199432

あんしんパスポートアプリダウンロードと
新規登録でクーポンプレゼント中！
【実施期間：2021年3月31日まで】



(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 広報費	☐ 広聴費
	☐ 要請・陳情活動費	☐ 会議費	☐ 資料作成費	☒ 資料購入費
備 考 (按分率等)	新聞購読料 3,350 円 × 6 カ月 (4・5・12～3 月分上毛新聞) = 20,100 円 3,400 円 × 6 カ月 (6 ～ 11 月分読売新聞) = 20,400 円			

ASA 朝日新聞サービスアンカー		照 会 番 号	領 収 証	
松井 篤 様 '20 年 4 月分				
笠懸町西鹿田 816-5				
銘 柄	部 数	金 額	合 計 金 額	
上毛新聞 ※	1	3,350	3,350 円	
※軽減税率対象 値引き 円			8%対象 3,350円(内消費税 248円)	
			領 収 金 額 証 明 書 領 収 証 領 収 証 20 年 4 月 29 日	
感染症予防の為、マスク着用で訪問する場合がございます。ご了承下さい。			群馬県みどり市大間々町大間々239-1 ASA 大間々 所長 内田 宏充 TEL 0277 (72) 1 4 1 7	

ASA 朝日新聞サービスアンカー		照 会 番 号	領 収 証	
松井 篤 様 '20 年 5 月分				
笠懸町西鹿田 816-5				
銘 柄	部 数	金 額	合 計 金 額	
上毛新聞 ※	1	3,350	3,350 円	
※軽減税率対象 値引き 円			8%対象 3,350円(内消費税 248円)	
			領 収 金 額 証 明 書 領 収 証 領 収 証 20 年 5 月 30 日	
感染症予防の為、マスク着用で訪問する場合がございます。ご了承下さい。			群馬県みどり市大間々町大間々239-1 ASA 大間々 所長 内田 宏充 TEL 0277 (72) 1 4 1 7	

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙(白紙等)使用可。

領収書

区域020 全戸0294-005お問合せNo 06506

お名前 松井 篤様

〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
TEL0120-772-949 FAX77-2933

2年 8月分

銘	部数	金額	領収日 年 月 日
1 読売新聞朝刊	1	3,400	
2			
3			
合計		3,400円	

◇左記の通り領収しました

手続き簡単！購読料は口座振替・クレジット払いが便利です。



読売センター岩宿
〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
TEL0120-772-949 FAX77-2933
所長 小幡 剛

領収印

領収書

区域020 全戸0295 お問合せNo 06506

お名前 松井 篤様

2年 9月分

銘	部数	金額	領収日 年 月 日
1 読売新聞朝刊	1	3,400	
2			
3			
合計		3,400円	

◇左記の通り領収しました

手続き簡単！購読料は口座振替・クレジット払いが便利です。



読売センター岩宿
〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
TEL0120-772-949 FAX77-2933
所長 小幡 剛

領収印

領収書

区域020 全戸0294-005お問合せNo 06506

お名前 松井 篤様

〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
TEL0120-772-949 FAX77-2933

2年 6月分

銘	部数	金額	領収日 年 月 日
1 読売新聞朝刊	1	3,400	
2			
3			
合計		3,400円	

◇左記の通り領収しました

手続き簡単！購読料は口座振替・クレジット払いが便利です。



読売センター岩宿
〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
TEL0120-772-949 FAX77-2933
所長 小幡 剛

領収印

領収書

区域020 全戸0294-005お問合せNo 06506

お名前 松井 篤様

02年 7月分

銘	部数	金額	領収日 年 月 日
1 読売新聞朝刊	1	3,400	
2			
3			
合計		3,400円	

◇左記の通り領収しました

手続き簡単！購読料は口座振替・クレジット払いが便利です。



読売センター岩宿
〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
TEL0120-772-949 FAX77-2933
所長 小幡 剛

領収印

領収書

区域020 全戸0296 お問合せNo 06506

お名前 松井 篤 様



3 年 2 月分

銘	柄	部 数	金 額
1	上毛新聞	1	3,350
2			
3			
合 計		3,350 円	

◇左記の通り領収しました

領収日 年 月 日
手続き簡単！購読料は口座振替・
クレジット払いが便利です。



読 売 セ ン タ ー 岩 宿
〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
☎0120-772-949 FAX77-2933
所長 小 幡 剛

領収印



領収書

区域020 全戸0296 お問合せNo 06506

お名前 松井 篤 様



03 年 3 月分

銘	柄	部 数	金 額
1	上毛新聞 ※	1	3,350
2			
3			
合 計		3,350 円	

◇左記の通り領収しました

※は軽減税率

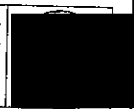
(10.0%対象 0円)
(8.0%対象 3,350円)

領収日 年 月 日
手続き簡単！購読料は口座振替・
クレジット払いが便利です。



読 売 セ ン タ ー 岩 宿
〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
☎0120-772-949 FAX77-2933
所長 小 幡 剛

領収印



領収書

区域020 全戸0295 お問合せNo 06506

お名前 松井 篤 様

2 年 10 月分

◇左記の通り領収しました

銘 柄	部 数	金 額
1 読売新聞朝刊	1	3,400
2		
3		
合 計	3,400 円	

領収日 年 月 日
手続き簡単！購読料は口座振替・
クレジット払いが便利です。



読売 センター 岩 宿
〒379-2313 笠懸町 鹿 99-1 番 地
☎0120-772-949 FAX77-2933
所長 小 幡 剛



領収書

区域020 全戸0295 お問合せNo 06506

お名前 松井 篤 様

02 年 11 月分

◇左記の通り領収しました

銘 柄	部 数	金 額
1 読売新聞朝刊	1	3,400
2		
3		
合 計	3,400 円	

領収日 年 月 日
手続き簡単！購読料は口座振替・
クレジット払いが便利です。



読売 センター 岩 宿
〒379-2313 笠懸町 鹿 99-1 番 地
☎0120-772-949 FAX77-2933
所長 小 幡 剛



領収書

区域020 全戸0296 お問合せNo 06506

お名前 松井 篤 様

2 年 12 月分

◇左記の通り領収しました

銘 柄	部 数	金 額
1 上毛新聞	1	3,350
2		
3		
合 計	3,350 円	

領収日 年 月 日
手続き簡単！購読料は口座振替・
クレジット払いが便利です。



読売 センター 岩 宿
〒379-2313 笠懸町 鹿 99-1 番 地
☎0120-772-949 FAX77-2933
所長 小 幡 剛



領収書

区域020 全戸0296 お問合せNo 06506

お名前 松井 篤 様

3 年 1 月分

◇左記の通り領収しました

銘 柄	部 数	金 額
1 上毛新聞	1	3,350
2		
3		
合 計	3,350 円	

領収日 年 月 日
手続き簡単！購読料は口座振替・
クレジット払いが便利です。



読売 センター 岩 宿
〒379-2313 笠懸町 鹿 99-1 番 地
☎0120-772-949 FAX77-2933
所長 小 幡 剛

