

様式第4号(第5条関係)

政務活動費収支報告書

令和 4年 4月 6日

みどり市議会議長
古田島 和茂 様

みどり市議会議員 柴崎 創佳

令和3年度政務活動費収支報告書について

みどり市議会政務活動費の交付に関する条例第6条第1項の規定により、別紙のとおり令和3年度政務活動費収支報告書を提出します。



別紙

令和3年度政務活動費収支報告書

みどり市議会議員 柴崎 訓佳

1 収 入

政務活動費 240,000 円

2 支 出 245,180 円

(単位：円)

項 目	金 額	備 考
調査研究費		
研修費	116,600 円	令和3年11/1～11/3 広島県広島市 セミナー参加費：45,000 円 宿泊費+鉄道運賃：71,600 円
広報費	72,000 円	印刷代 42,350 円 (60,500 円×70%) 郵送代 102,480 円 計=144,830 円 ※上限 72,000 円
広聴費	16,380 円	燃料費 54,600 円×30%=16,380 円
要請・陳情活動費		
会議費		
資料作成費		
資料購入費	40,200 円	新聞購読料 (上毛新聞)

注 備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

3 残 額 0 円

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費 ☐ 研修費 ☒ 広報費 ☐ 広聴費 ☐ 要請・陳情活動費 ☐ 会議費 ☐ 資料作成費 ☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	活動報告印刷費 42,350 円 (60,500 円×按分率 70%=42,350 円) 切手代 102,480 円 合計 144,830 円 ※上限 72,000 円

領 収 証	
平成 24 年 1 月 6 日	
柴 崎 様	
領収額	百 千 円 ¥ 6 0 5 0 0
但し 議会活動報告 第3号印刷代 217	
上記金額正に領収いたしました	
現金	
小切手	
手 形	
宏 誠 堂 印 代表 深澤 修 群馬県みどり市大間々 ☎0277-72-3009/☎0277	

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙（白紙等）使用可。

領収書

様

[別納引受]		
区内特別基 (定)		
@73	958通	¥69,934
小 計		¥69,934
第一種定形		
@84	52通	13.5g ¥4,368
小 計		¥4,368
郵便物引受合計通数		1,010通
課税計 (10%)		¥74,302
(内消費税等		¥6,754)
非課税計		¥0
△計		¥74,302
合計		¥80,000
お預り金額		¥5,698
おつり		

印紙税申告納
付につき廻町
税務署承認済

〒100-8792 日本郵便株式会社
東京都千代田区大手町2-3-1
取扱日時: 2022年 1月 2日 14:45
発行No.
連絡先: 大間々郵便局
TEL: 0570-943-360

領収書

様

[別納引受]		
区内特別基 (定)		
@73	386通	19.0g ¥28,178
小 計		¥28,178
郵便物引受合計通数		386通
課税計 (10%)		¥28,178
(内消費税等		¥2,561)
非課税計		¥0
△計		¥28,178
合計		¥28,178
お預り金額		

〒100-8792 日本郵便株式会社
東京都千代田区大手町2-3-1
取扱日時: 2022年 1月 4日 9:43
発行No.
連絡先: 藪塚本町郵便局
TEL: 0277-78-2131

学校給食

市内同一方式が望ましい

笠懸西小の学校給食形態を巡って「自校処理」「センター処理」の意見が飛び交っている。私はセンター処理方式を支持しているが、理由は次のとおり。①みどり市の児童生徒に対する教育の平等②予算への影響を考慮③検討委員会答申の尊重④旧笠懸町の学校給食がセンター化への途上にあること。

笠懸地区でも

センター方式の動き

(学校給食に詳しい元職員の話)

旧笠懸町の直営による自校処理方式は、昭和50年当時、国の行政改革大綱の指導を受けて、民営化・センター化へ動き始めた。労使の話し合いなどもあって、自校処理は継続されたものの、将来に向けた民営化・センター化の方針は不変であった。調理員の退職による欠員の不補充、保健所からのドライ方式切替え指導を拒否し、老朽化の給食施設設

備にも最低限の対応で済ませていることをみれば明らかである。

調理員がゼロになり、施設が老朽化するのを待って、民営化・センター化に移行するというもので、現在は、この最終段階にあると言える。

西小に自校処理方式を取り入れた

としても、本来の形とは程遠いものとなるに違いない。学校敷地内の調理室で民間業者が作った食事を学校に搬入する。調理施設が学校敷地内にあるというだけの「自校処理」になることが目に見えている。

近い将来、市の調理員はゼロになり、老朽化施設は閉鎖され、センターに移行。西小にだけ学校敷地内調理施設から給食が運ばれてくるという、何ともおかしい学校給食になってしまうかもしれない。

ご存知ですか

合併処理浄化槽設置補助

みどり市では、公共用水域の水質汚濁防止のため、合併処理浄化槽への切り替えに、補助金の交付(予算の範囲内)を行っています。

単独処理浄化槽からの切り替えの場合		
大きさ	金額(千円)	浄化槽購入費・設置工事費・配管工事を対象に
5人槽	690	
7人槽	756	
10人槽	858	

補助事業の対象となるのは①公共下水道・農業集落排水の区域外の専用住宅②10人槽以下の浄化槽で、申請者が市税を滞納していないことが条件。

公共下水道・農業集落排水の対象区域にも接続工事に対する補助事業があります。合併処理浄化槽への切り替え、公共下水への接続の計画がある方は、早めに担当窓口で詳細の確認を…。

(担当窓口=都市建設部都市計画課 ☎0277-76-1903)

市勢の転機

平成18年3月、群馬県12番目の市としてみどり市が誕生▼笠懸町、大間々町、(勢)東村が合併して16年になるとうとしている▼まちの様子はどうか。成長できているだろうか▼それぞれの町村が、個性と特徴を持って、行政を行ってきた。核のない、町村のみの合併の難しさを思い知らされている今日この頃である▼市民サイドの意識はどうだろうか。まだまだ旧町村の慣習・風潮が残っているような気がしてならない▼過去を乗り越え、「名実ともにひとつの自治体」みどり市となることを願って止まない▼「みどり市発展」の前に「名実伴うみどり市の形成」が必要だからである▼住み易いまちづくりのために、ひとりの市議会議員として役に立ちたい。

しばざき

議会活動報告

柴崎のりよし

発行責任者
柴崎 訓佳
☎0277-73-0149



上のため、精一杯取り組む決意を新たにしています。
本年が、輝かしく実りの多い飛躍の年となりますよう、心よりご祈念申し上げますとともに、引き続きのご指導・ご鞭撻をお願いし、新年のあいさつとさせていただきます。

年頭にあたり決意新たに

精一杯の議員活動を

新年明けましておめでとうございます。昨年中は、多大なるご支援・ご協力を頂き、誠にありがとうございました。

コロナ禍で、私たちの暮らしは、未だに大きな影響を受け続けています。

みどり市の推進広告に「止まない雨はありません。市民の皆様と力を合わせ、共にこの難局を乗り越えましょう」と書かれています。一日も早いコロナ禍からの脱却を願っています。

百年に一度とも言われるコロナ禍で、社会全体が混乱に陥り、緊急事態宣言や蔓延防止等重点措置等への対応でも、国と地方での解釈の違い

や、ワクチン接種における自治体間での格差が生じたりしています。

またコロナ禍において、デジタル化やICT化が急速な普及をみせ、公共施設のあり方にも新たな問題が提起されたような気がしています。

みどり市の明るい未来のために、

猛威を振るっていた「コロナ」も、ワクチン接種が進むにつれ、随分と下火になってきている様子。

みどり市でも接

種は順調で、高齢

コロナ対策

引き続き感染予防の対策を

者(65歳以上)では90%、全対象者(12歳以上)でも85%が2回の接種を終えている(令和3年12月17日現在)。

これまでの感染状況は、12月15日現在で421例。最近では、若年層・濃厚接触者などの感染が目立つ

国からのワクチンの供給も順調で、未

接種者・希望者への接種をはじめ、国の方針に沿って、対応を進めるようだ。

皆様のご支援を頂き、微力ではあります。議員として活動を続けさせて頂いています。

新年を迎え、様々な地域の課題解決に全力で取り組み、市民福祉の向

ている模様。

下火になったとはいえ、まだまだ樂觀できる状況ではなく、オミクロン株の流行の兆しなども心配

され、感染予防策の継続が必要。一日も

早く日常が取り戻せるよう一議員としても精一杯の努力は惜しまない。

住み易いまちづくりのために皆様の声をお聞かせください。



議会一般質問に立つ

一昨年6月からの大企業に続き、今年4月には、中小企業にもパワハラ防止対策が義務化されます。このことから、みどり市の職場環境の実状についての一般質問を行いました。

市長からは、「風通しの良い職場環境づくりは、市民サービスの向上に繋がることから、信念に基づいて取り組んでいる」と回答を受けましたが、みどり市の令和2年度の病気休暇取得職員数は17名で、未だに多

議会活動報告

第2回定例会一般質問

大幅定数割れ・過重労働 病休職員減らず

みどり市でも、コロナ感染拡大防止策として、市内の公共施設の利用制限措置が講じられ、長期の休館となりました。

市役所の分庁方式は、分散勤務形態として、拡大防止に効果があったと思われる。

コロナ禍で普及の進んだデジタル化、オンライン化により、窓口手続きが容易になり、住民が役所に出向く必要も少なくなることから、庁舎

第4回定例会一般質問

近隣自治体との 行政協力は

面積も駐車場面積も縮小することが可能となります。公共施設のあり方、利用の方法など、あらためて検証しなければならぬと考えております。今回、市長が新庁舎建設を先送りしたことの判断は、時代の変化を先取りした英断と考えています。

第4回の定例会では、「近隣自治体が協力して、より身近な福祉を考える」という立場で、また、デジタル社会で育った次の世代が求めている

会派と 委員会活動

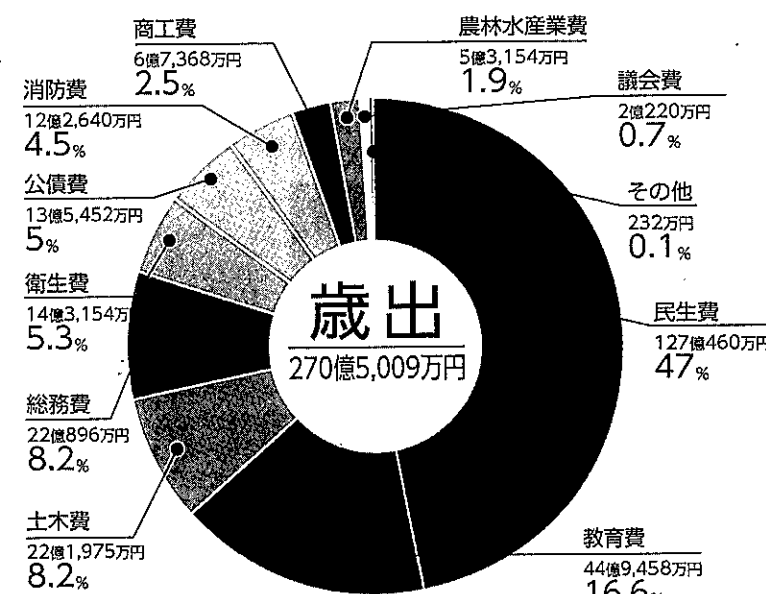
現在の所属会派は「広和クラブ」4名で構成しています。委員会活動では、総務・文教常任委員会（総務部・危機管理課・教育委員会・会計局・監査委員会と東支所の所管に関する事項）で副委員長を、また、広報特別委員会（議会の審議・活動状況を市民に公開するための議会だよりの発行）で副委員長を務めています。

る、本当に必要なものは何かという観点から一般質問を行いました。

市長答弁では、「事務レベルでの他の都市・地域との連携強化を進め、桐生・みどり未来創生会議において、両市民、特に次世代を担う皆様方と考え方を共有しながら、ポストコロナにおける広域的な連携強化を図っていきます」との回答でした。

みどり市人口ビジョンでは、2045年では約一万人の減少が見込まれています。市民の身近な公共施設のあり方について、これからも追求していきたいと考えています。

令和2年度決算 歳入286億631万円 歳出270億5,009万円 事業会計決算・特別会計決算も承認



※歳入、歳出の円グラフ、内訳表は「広報みどり10月号」より引用

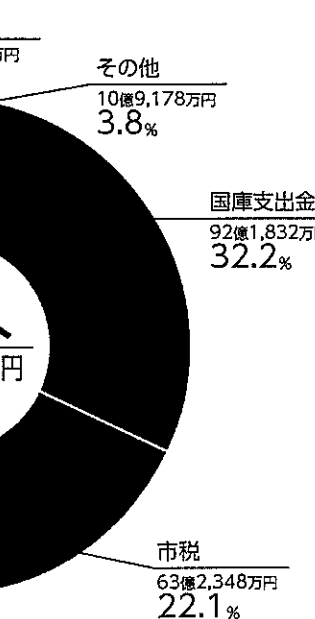
令和2年度決算が9月定例市議会承認。一般会計の歳入は、286億631万円。歳出は270億5,009万円。翌年度繰越事業費、基金積み立てを差し引いた残額が次年度繰越となる。

コロナ対策・小学校建設が目立つ

歳入では、コロナ禍での給付事業（みどモス応援券）などに伴う国庫支出金、小学校分館新設（笠懸西小）に伴う市債（借入金）が大幅に増加した。

歳出では、定額給付事業、子育て支援金給付事業などによる民生費と

小学校建設費などによる教育費の支出が目立つ。



起債は借金 適正な計画と執行を

歳入の約12%を占める市債。正体は国や銀行などから借り入れた「借金」。国や県も同様の予算措置は行っている。

市の決算報告によると、市民一人当たりの借金（市債総額・基金残額／総人口）は約13万円。国債では、

歳入の約12%を占める市債。正体は国や銀行などから借り入れた「借金」。国や県も同様の予算措置は行っている。

市の決算報告によると、市民一人当たりの借金（市債総額・基金残額／総人口）は約13万円。国債では、

国民一人当たり約987万円、県民債では、県民一人当たり67万円。知らない間に1000万円を超える借金を抱えていることになる。

起債は、年度毎の財政負担の平準化、現市民と将来市民の負担の公平、というメリットもあり、財政運営上も必要であることは言うまでもない。しかしながら「起債＝借金」であることに違いはない。適正な計画と執行を望んで止まない。

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 広報費	☐ 広聴費
	☐ 要請・陳情活動費	☐ 会議費	☐ 資料作成費	☒ 資料購入費
備 考 (按分率等)				

領 収 証

柴崎 訓佳 様

No. _____

★

¥ 40200

但

21年4月～22年3月分

4 年 3 月 1 日

上記正に領収いたしました

内訳

税率	金額(税抜・税込)
%	消費税額等
税率	金額(税抜・税込)
%	消費税額等

収 入
印 紙

毎日新聞大間々専売所
小林新聞店

所 長 小 林 秀 行

〒376-0102 群馬県みどり市大間々町桐原793-1

TEL・FAX 0277-72-1840 D211R18

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙（白紙等）使用可。

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 広報費	☒ 広聴費
	☐ 要請・陳情活動費	☐ 会議費	☐ 資料作成費	☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	燃料費 54,600 円×30%=16,380 円			



領 収 書

給油 2021年04月06日(火)17:50
01000000

柴崎 訓佳 様
元気CARD[®] 8

レギュラー ¥6,000
01003 内税
N20 41.38L/個 @145.00

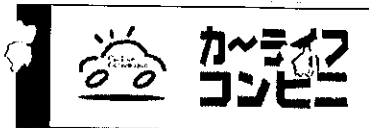
合 計 ¥6,000
(内消費税等 ¥545)



両毛丸善(株) 大問々SS
みどり市大問々町大問々941
TEL (0277)-72-1715

2021/04/06

シートNo. [Redacted]
SS:211-04 [Redacted]



領 収 書

給油 2021年04月13日(火)15:50
01000000

柴崎 訓佳 様
元気CARD[®] 8

レギュラー ¥6,000
01003 内税
N20 41.38L/個 @145.00

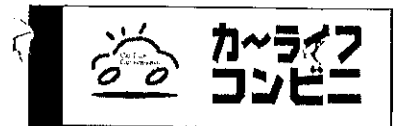
合 計 ¥6,000
(内消費税等 ¥545)



両毛丸善(株) 大問々SS
みどり市大問々町大問々941
TEL (0277)-72-1715

2021/04/13

シートNo. [Redacted]
SS:211-04 [Redacted]



領 収 書

給油 2021年05月07日(金)09:21
01000000

柴崎 訓佳 様
元気CARD[®] 8

レギュラー ¥6,400
01003 内税
N14 44.45L/個(@144.00)

合 計 ¥6,400
(内消費税等 ¥582)



両毛丸善(株) 大問々SS
みどり市大問々町大問々941
TEL (0277)-72-1715

2021/05/07

シートNo. [Redacted]
SS:211-03 [Redacted]

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙(白紙等)使用可。



領収書

2021年07月15日(木)15:58

給油 01000000

柴崎 訓佳 様
8
元気CARDﾌﾞﾗﾝｸ

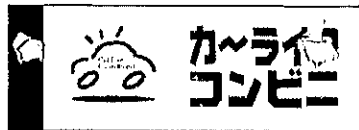
レギュラー ¥6,700
01003 内税
N08 43.23L/個(@155.00)

合 計 ¥6,700
(内消費税等 ¥609)

両毛丸善(株) 大間々SS
みどり市大間々町大間々941
TEL (0277)-72-1715

2021/07/15

シートNo.
SS:211-02



領収書

2021年08月02日(月)13:27

給油 01000000

柴崎 訓佳 様
8
元気CARDﾌﾞﾗﾝｸ

レギュラー ¥7,600
01003 内税
N20 49.35L/個 @154.00

合 計 ¥7,600
(内消費税等 ¥691)

両毛丸善(株) 大間々SS
みどり市大間々町大間々941
TEL (0277)-72-1715

2021/08/02

シートNo.
SS:211-04



領収書

2021年09月21日(火)16:10

給油 01000000

柴崎 訓佳 様
8
元気CARDﾌﾞﾗﾝｸ

レギュラー ¥8,100
01003 内税
N20 52.26L/個 @155.00

合 計 ¥8,100
(内消費税等 ¥736)

両毛丸善(株) 大間々SS
みどり市大間々町大間々941
TEL (0277)-72-1715

2021/09/21

シートNo.
SS:211-04



領収書

2021年11月10日(水)16:32

給油

01000000

柴崎 訓佳 様

8

元気CARD[®] 72

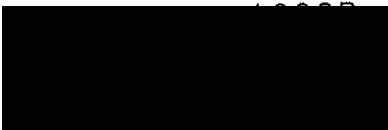
レギュラー ¥5,400

01003 内税

N08 32.34L/個(@167.00)

合 計 ¥5,400

(内消費税等 ¥491)

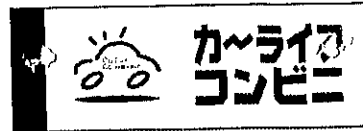


両毛丸善(株) 大間々SS
みどり市大間々町大間々941
TEL (0277)-72-1715

2021/11/10

シートNo.

SS:211-02



領収書

2022年01月21日(金)13:43

給油

01000000

柴崎 訓佳 様

8

元気CARD[®] 72

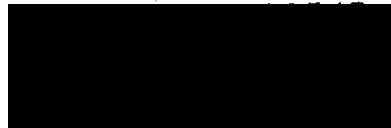
レギュラー ¥8,400

01003 内税

N14 50.00L/個 @168.00

合 計 ¥8,400

(内消費税等 ¥764)



両毛丸善(株) 大間々SS
みどり市大間々町大間々941
TEL (0277)-72-1715

2022/01/21

シートNo.

SS:211-03

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費	☒ 研修費	☐ 広報費	☐ 広聴費
	☐ 要請・陳情活動費	☐ 会議費	☐ 資料作成費	☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	「公会計改革と公共施設との緊密な関係」 「公共施設を見れば、財政問題がわかる」 「公共施設も活用すれば稼ぐ施設に」 1. 交通費（鉄道料金）＋ 宿泊費 ＝ 71,600 円 2. 受講料 45,000 円 合計 116,600 円			
領 収 証 2021 年 11 月 1 日 みどり市議会議員 柴崎訓佳 様 ★ ￥45,000 但 11/1 14:00～「公会計改革と公共施設との緊密な関係」 11/2 10:00～「公共施設を見れば、財政問題がわかる」 11/2 14:00～「公共施設も活用すれば稼ぐ施設に」 研修会受講代として 上記正に領収いたしました 地方議員研究会 〒530-0001 大阪府大阪市北区 大阪駅前第2ビル2F TEL 050-6866-6866				

領 収 証

柴崎 訓佳 様

2021年10月28日

金10,500円

ただし、乗車券類代
として、上記金額を受領しました。

本領収証は時間がたつと文字が薄くなる場合がありますので、
長期間保存する場合はコピーをお取り下さい。

印 紙 税 申 告 納
付 に つ き 波 谷
税 務 署 承 認 済

東日本旅客鉄道株式会社
桐生821 No.000002

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目！

領収証

(株) ワールドツーリスト

領収証管理番号

発行日

2021年10月25日

みどり市議会議員 柴崎 訓佳 様

このたびは、当社をご利用いただきまして誠にありがとうございます。
下記金額、正に領収致しました。

¥61,100*

研修費として (宿泊費 + 鉄道料金)

ご入金内訳

日 付	種別	金額
2021/10/25	現金	61,100
	入金計	61,100

発行店舗

桐生店

〒376-0011

群馬県桐生市相生町1-124-1マーケットシティ桐生

TEL : 0277-55-5381

取扱担当者

林 香

※取扱担当者印の押印がないものは無効です。

(様式1)

研修・視察報告書

令和3年11月22日

みどり市議会議長
古田島 和茂 様

みどり市議会議員 柴崎訓佳

下記のとおり研修・視察が終了したので報告します。

期間	令和3年11月1(月)～3日(水)
研修・視察先 及び所在地	・ 公共施設との緊密な関係・公共施設をみれば財政問題がわかる ・ 公共施設も活用すれば稼ぐ施設に・広島平和記念資料館等視察 地方議員研究会(広島県広島市南区金谷町1-17 ワークピア広島) ・ 広島平和記念資料館他視察
参加者氏名	柴崎 訓佳
目的	・ ポストコロナにおける財政と公共施設のあり方 ・ 核兵器禁止条約等の議論の中、原爆被害の実態と核兵器の脅威について学ぶ
概要	別紙のとおり
成果・所感	新型コロナウイルス感染症対策として、感染拡大防止策や地域産業の継続支援策等により、財政調整基金や予算の組み換え等が行われた。今後は、更に財政状況が厳しくなる事が想定され又、人の動きが制約される中、公共施設の在り方も変わってくる。今後、デジタル化・AIの発展により機能・配置・レイアウト等も見直される。現状でも取り組んでいる課題ではあるが、ポストコロナの中で、20年後30年後の市民にとって何が必要か。負の遺産を残さずに次の世代に引き継ぐ事が我々の責務である。執行部の政策をあらためて見直し、執行部の問題点や改善すべき内容を指摘し修正可決することが二元代表制の意味を持ち、市民から選ばれた議員の使命であることを改めて認識させられた研修であった。

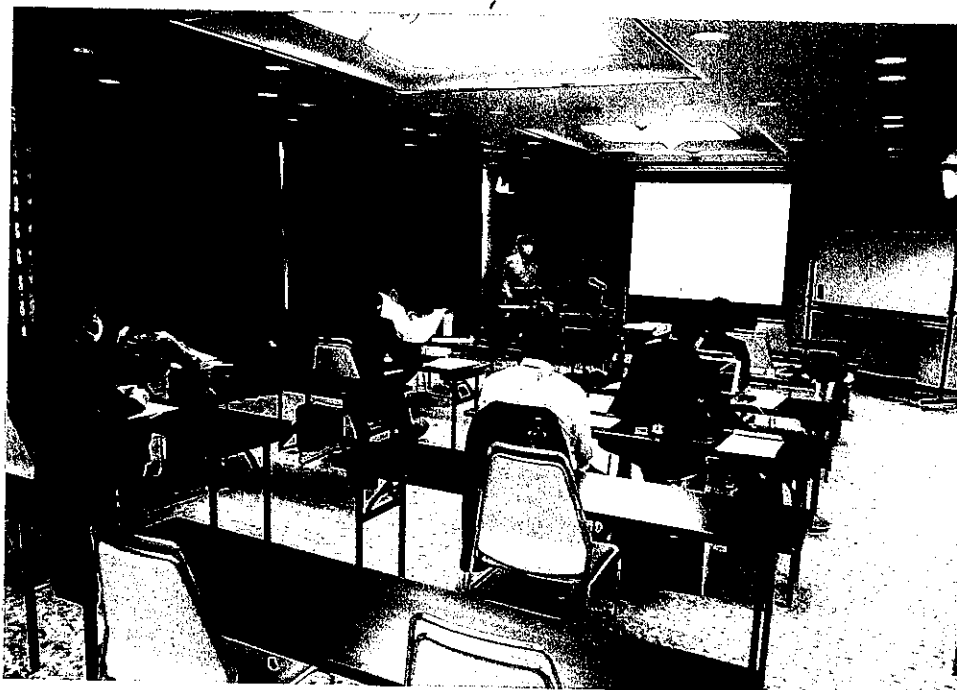
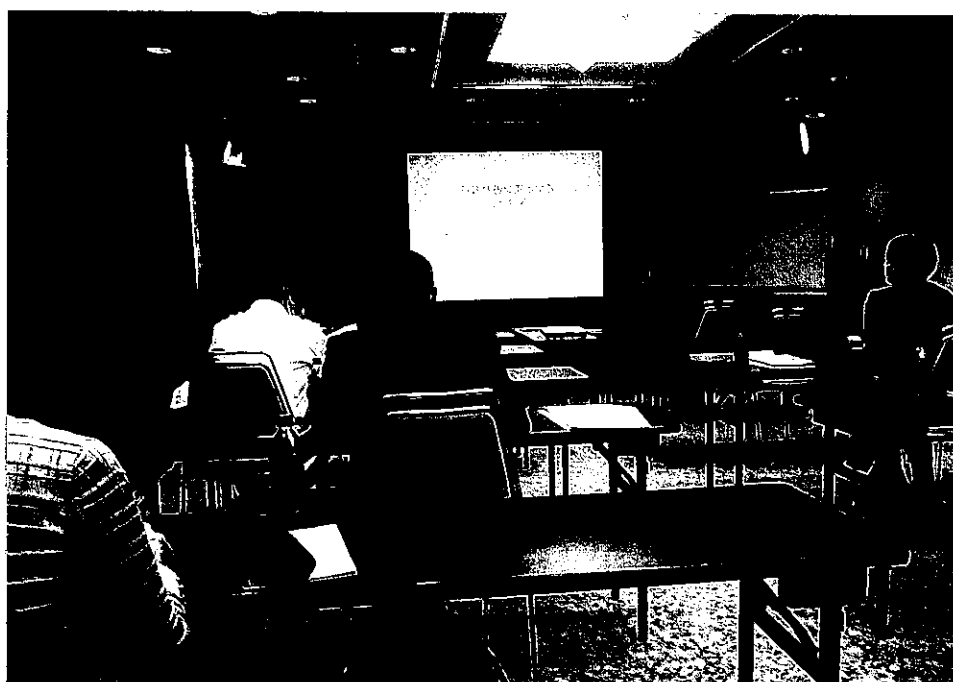
※「目的」「概要」「成果・所感」は別途書式に替えることができる。

※「成果・所感」は、参加者全員が記入する。

財政危機に直面する 公共施設

「総面積削減」から財政経営への発想転換
ポストコロナ社会への対応も急務

2020年10月
10月



～令和３年
～七十三参加
～行程表

○視察日：令和3年11月1日(月)～3日(水) 2泊3日

視察朱：地方議員研究（公共設施特別研修）

宿泊先：ベッセルイン広島駅前（〒732-08004 広島県広島市南区西蟹屋1-1-1）

【目次】

[illegible]

5:54 登 6:38 着 6:50 登 7:40 着 8:09 登 12:03 着 12:20 着 (徒歩7分) (荷物預かり) 14:00~

~~~~~  
 夕食(広島市周辺)

17:00

18:00~

宿泊先：ベッツェルイン広島駅前

**【2日】**

[illegible]

9・15 登 (徒歩3分) 10:00~16:30 17:00 着 18:00~

宿泊先：ベッセルイン広島駅前

3E

**ベッセルイン広島駅前** ⇨⇨⇨⇨⇨⇨⇨**広島市周辺行政視察** ～～～～屋食（広島市周辺）⇨⇨⇨⇨⇨⇨⇨**東京駅** ⇨⇨⇨⇨⇨⇨⇨**高崎駅**

宿駅

20:53 着

# 公共施設特別研修

in 広島

10:00 ~ 12:30

## 基礎からわかる公共施設マネジメント

- ・ 放置されてきた「危険な」公共施設
- ・ 事故が起こると、公務員が有罪になる?
- ・ デジタル化で大きく変わる公共施設
- ・ 実は、使われていない公共施設
- ・ ポストコロナ社会では公共施設が必要なくなる?

in 博多

2022

1 / 6 木

14:00 ~ 16:30

## 公会計改革と公共施設との緊密な関係

- ・ 誰もわからなかった自治体の資産
- ・ 「人件費」の項目がない自治体の予算
- ・ なぜ、予算額と決算額が一致するのか
- ・ ポストコロナ社会で、財政はどうなるのか
- ・ 財源がなくとも資産の有効活用で乗り切る

in 広島

10:00 ~ 12:30

## 公共施設をみれば、財政問題がわかる

- ・ 誰もわからなかった公共施設の費用
- ・ 公共施設マネジメントで財政課題が見える
- ・ 自治体は借金をして大丈夫なのか
- ・ コロナ禍で消滅する自治体も
- ・ 財政課も分からない自治体の将来財政

in 博多

2022

1 / 7 金

14:00 ~ 16:30

## 公共施設も活用すれば稼ぐ施設に

- ・ 公民連携 (PPP) で民間資金とノウハウを導入する
- ・ カネがなくとも資産がある
- ・ コロナ禍とデジタル化で公共施設が変わる
- ・ 指定管理者制度は議会にも責任がある

東洋大学経済学研究科公民連携専攻客員教授、三重県政策アドバイザー（行財政改革専門委員会委員）、さいたま市公共施設再配置検討委員会委員、鎌倉市公共施設再編計画策定委員会委員、習志野市新庁舎建設基本構想策定市民委員会委員長、高浜市公共施設マネジメント委員会委員長、横須賀市公共施設再配置検討委員会委員長、所沢市総合計画審議会会長、八千代市公共施設検討委員会委員、ふじみ野市行政改革推進委員会委員長

東京大学卒業後、横浜市役所に入職。環境事業局、経済局、総務局、市立大学事務局、市長室、企画局を歴任。2000年から静岡文化芸術大学助教授、2002年から横浜市参事、2004年から神田外語大学教授。2005年から横浜市立大学理事兼務、2011年から神奈川大学人間科学部特任教授を経て、現職。自治体行政サービスのABC分析で先駆的な研究を公表。著書に「ポストコロナ社会の公共施設マネジメント」「行政経営革命「自治体ABC」によるコスト把握」等。論文に「公共施設マネジメント」（『地方財務』連載中）等。

講 師

みなみ まなぶ  
南 学

