

様式第4号(第5条関係)

政務活動費収支報告書

令和 4年 4月14日

みどり市議会議長
古田島 和茂 様

みどり市議会議員 松井 篤

令和3年度政務活動費収支報告書について

みどり市議会政務活動費の交付に関する条例第6条第1項の規定により、別紙のとおり令和3年度政務活動費収支報告書を提出します。



別紙

令和３年度政務活動費収支報告書

みどり市議会議員 松 井 篤

１ 収 入

政務活動費 ２４０，０００円

２ 支 出

２５２，２３２円

(単位：円)

項 目	金 額	備 考
調査研修費		
研 修 費	９０，０８８	「新人議員になったら抑えておきたい議員の基礎知識」・「with コロナ時代の議員活動」セミナー ・日程：令和３年１１月３日 ・会場：ワークピア広島（広島市南区金谷町１-１７） ・講師：第１５回マニフェスト大賞実行委員会委員 君島 雄一郎 ・交通費、宿泊費、受講料
	８９，８９０	「大学の先生ではわからない実務的な質問の仕方」・「私がうなった質問はこれだ!!」セミナー ・日程：令和３年１２月１８・１９日 ・会場：リファレンス駅東ビル（福岡市博多区博多駅東１-１６-１４） ・講師：元廿日市市副市長 川本 達志 ・交通費、宿泊費、受講料
広 報 費		
広 聴 費	２８，８６４	燃料費
要請・陳情 活 動 費		
会 議 費		
資料作成費		
資料購入費	４３，３９０	新聞購読料・専門的図書
人 件 費		
事務所費		

注 備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

３ 残 額

０円

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費 ☒ 研修費 ☐ 広報費 ☐ 広聴費 ☐ 要請・陳情活動費 ☐ 会議費 ☐ 資料作成費 ☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	令和3年11月3日(水) 「新人議員になったら抑えておきたい議員の基礎知識」・「with コロナ時代の議員活動」セミナー 1. 交通費(鉄道料金) 214,940円÷5人=42,988円 2. 宿泊代(2泊分) 17,100円 3. 受講料(セミナー2回分) 30,000円

領 収 証

2021年10月 9日

新政クラブ 様

金214,940円

ただし、乗車券類代
として、上記金額を受領しました。

印 紙 税 申 告 納
付 に つ き 渡 谷
税 務 署 承 認 済

本領収証は時間がたつと文字が薄くなる場合がありますので、
長期間保存する場合はコピーをお取り下さい。

東日本旅客鉄道株式会社
桐生821 No.000001

2021/11/02

領 収 証

領収証名 マツイアツシ 様

領収金額 ¥10,700-
(内消費税)

但し、11/2から1泊のご宿泊代として上
記金額を
KIOSK現金で領収しました。

APA HOTELS & RESORTS
アパホテル<広島駅前大橋>

〒732-0828
広島県広島市南区京橋町2-26
TEL:(0570)006-111
FAX:(082)588-6112

収入印紙

担当者



211102000418144-1

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙(白紙等)使用可。

Receipt

領収書

Mr. 松井 篤 様
Ms. 松井 篤 様

¥6,400

但

上記金額は、ご宿泊料金の前金としてお預かりいたしました。過不足は、ご出発の際、精算させていただきますので、フロント会計へお立ち寄りくださいますようお願いいたします。

The above amount has been received as a Deposit of room charge. Please check with cashier before your departure.

室番号 409 (NDE)
Room No.

ご到着日 2021-11-03
Arr.Day

ご出発日 2021-11-04
Dep.Day

ご宿泊日数 1泊
Nights

合 合 合
わ わ 合
せ せ せ
先 先 先

コンフォートホテル呉
Tel 0823-32-4811
Fax 0823-32-4812

CHOICE
HOTELS JAPAN™



<https://www.choice-hotels.jp/hotel/kure/>

発行No. 172625
No.202111030119 2021-11-03 17:54 10180 CA

作成地：株式会社グリーンズ 〒510-0074 三重県四日市市鶴の森1-4-28

領 収 証

2021 年 11 月 3 日

松井 篤 様

★

¥30,000

但 11/3 10:00～「新人議員になったら抑えておきたい議員の基礎知識」
11/3 14:00～「withコロナ時代の議会活動」
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒530-0001
大阪府大阪市
大阪駅前第2ビル

TEL 050-5868-9678

(様式1)

研修・視察報告書

令和3年11月11日

みどり市議会議長

古田 和 茂 様

みどり市議会議員 松 井 篤

下記のとおり研修・視察が終了したので報告します。

期 間	令和3年11月3日(水) 10:00~12:30、14:00~16:30
研修・視察先 及び所在地	・10:00~「新人議員になったら抑えておきたい議員の基礎知識」 ・14:00~「with コロナ時代の議会活動」 ・講師:第15回マニフェスト大賞実行委員会委員 君島 雄一郎 ・ワークピア広島(広島市南区金谷町1-17)
参加者氏名	松 井 篤
目 的	「議員の基礎知識」と「with コロナ時代の議会活動」について学び、 議員としての資質の向上を図り、みどり市議会及び議員活動において 生かせるよう研修する。
概 要	■10:00~「新人議員になったら抑えておきたい議員の基礎知識」 (1) 一人前になるための必須アイテムとは ①地方自治法 ②公文書管理法・行政機関の保有する情報の公開 に関する法律 ③公職選挙法 ④地方公務員法 ⑤会議規則・申し 合わせ・先例集 ⑥本会議会議録・委員会会議録 ⑦各種行政計画 ⑧「定番」の関連図書 (2) 新人が陥る過ちやトラブル ①市民とのトラブル ②議員とのトラブル ③職員とのトラブル ④SNSの炎上 (3) 議員や議会の仕事と、市役所の仕事 ①二元代表制 ②議会の権限 ③議員の権限 ④首長の権限 (4) 議員や職員との付き合い方 ①議員に対しての接し方 ②職員に対しての接し方 ■14:00~「with コロナ時代の議会活動」 (1) ICTで変わる議会改革 (2) 紙が必要という先輩議員との調整の極意 (3) 先進事例紹介と活用法 (4) 議会から始めるDX
	■10:00~「新人議員になったら抑えておきたい議員の基礎知識」 (1) 地方自治法は憲法の第92条の地方自治に基づいて制定されてい るが、当時の地方議員の質や知識の脆弱さにより、残念ながら地方

成果・所感

議会に予算の制定権が与えられなかったエピソードや、予算の制定権がないために憲法の第93条により、「立法機関」ではなく「議事機関」として地方議会を設置していることが理解できた。

(2) 公文書は国民の財産であるが、我が国では公文書館の機能や管理がしっかりしていない所に課題があり、公文書の改ざん等の問題が発生する要因になっていることを学ぶことができた。

(3) 議員の質問権より、委員長の調査権のほうが上であることや、憲法の第93条により地方公共団体の長と議会議員については住民が直接これを選挙するとしているが、二元代表制という具体的な法律の定めがないことを初めて知った。

(4) 一般質問の事前打ち合わせは、行政サービスに一環であり強制力はない。よって、職員に対しての接し方にも十分な配慮が必要であることを、改めて学ぶことができた。

(5) 議員が陥る過ちとして、いがいと中身の議論ではなく、フレーズだけで話しているケースが多いので、十分に注意し今後の議員活動に生かしていきたい。

■14:00～「with コロナ時代の議会活動」

(1) ICTの導入による議会改革が進んでいるが、運用形態の違いによりに大きな差があるので、導入効果の検証と使途範囲の充実が急務である。みどり市議会においても、「一斉メール送信機能」や「グループLINE」、「ICT機器に対する議員の苦手意識を払しょくできるマニュアル作成」、「ウェブ版議会だより」、「市民への議会報告会・意見交換会」、「手書きの文字やイラストを入力するための電子ペンの導入」など、先進自治体の事例を参考に取り組むべき課題が多くあると感じた。タブレット端末を利用する目的は、「ペーパーレス化」ではなく「データベース化」であるが、特にみどり市においては例規集のうち法的位置づけがはっきりしている「条例」や「規則」は市のホームページで閲覧できるが、その他の「規程、告示、訓令、要綱、要領」については、データベース化が進んでおらず市のホームページや議員のタブレットでも検索ができない。今後、ICTやDX（デジタル・トランスフォーメーション＝デジタル技術によって、人々の生活をよりよいものに変革すること）の推進に合わせ活用できるようにしてほしい。

(2) 今回は「with コロナ時代の議会活動」として、ICTやDXに特化したセミナーで、行政全般について拝聴できなかった点が残念だった。

この研修で学んだことを忘れずに当事者として受け止め、議員活動に生かしていきたい。

※「目的」「概要」「成果・所感」は別途書式に替えることができる。

※「成果・所感」は、参加者全員が記入する。



地方議員研究会

元地方議員に学ぶ 議会活動向上セミナー

10月13日

11月3日

10:00～12:30

新人議員になったら抑えておきたい 議員の基礎知識

- ・一人前になるための必須アイテムとは
- ・新人が陥る過ちやトラブル例
- ・議員や議会の仕事と、市役所の仕事
- ・議員や職員との付き合い方

14:00～16:30

withコロナ時代の議会活動

- ・ICTで変わる議会改革
- ・紙が必要という先輩議員との調整の極意
- ・先進事例紹介と活用方法
- ・議会から始めるDX

講師紹介

講師

元地方議員

元市役所職員

元市議会議員

元市議会議員

元市議会議員

元市議会議員

元市議会議員

元市議会議員

元市議会議員

元市議会議員

↑ FAX 050-6868-9679 ↑

お申込みは ☎ FAX または ✉ メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。
「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

✉ メール申込み方法

mail@chihogiken.or.jp

☎ FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ ☒ チェックください。

in博多	
10月13日 (水曜日)	10:00~12:30 ☐ 新人議員になったら抑えておきたい議員の基礎知識
	14:00~16:30 ☐ withコロナ時代の議会活動

in広島	
11月3日 (水曜日)	10:00~12:30 ☐ 新人議員になったら抑えておきたい議員の基礎知識
	14:00~16:30 ☐ withコロナ時代の議会活動

お名前	(フリガナ)	貴議会名	(期 目)
電話番号	() - ()	FAX番号	() - ()
E-mail	@		
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他 ()		
会場の参加を希望せず、郵送サービスでのお申込みの方はチェックしてください		☐ 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望) 音声データの無断転載等はいしなうに同意して申込みます ※定員がごさいますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。	

開催場所 in博多 リファレンス駅東ビル

2講座 | 〒812-0013 福岡市博多区博多駅東1丁目16-14

JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分 博多スターレーン方面へ向かい、「アパホテル」角を右折。左側ガラス貼りのビル。(1階コインパーキング)

開催場所 in広島 ワークピア広島

2講座 | 〒732-0825 広島市南区金屋町1-17

JR新幹線広島駅・JR山陽本線広島駅(在来線)より 徒歩7分
広島電鉄「稲荷町」電停より 徒歩1分

受講料

1講座 15,000円(税込)

受講料は「受講確認書」到着後に
事前にお振込みをお願いします。

※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ
事務局

地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階5-6号室

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費 ☒ 研修費 ☐ 広報費 ☐ 広聴費 ☐ 要請・陳情活動費 ☐ 会議費 ☐ 資料作成費 ☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	令和3年12月18・19日(土・日) 「大学の先生ではわからない実務的な質問の仕方」・「私がうなった質問はこれだ!!」セミナー 1. 交通費(鉄道料金) 274,150円÷5人=54,830円 2. 宿泊代(2泊分) 20,060円 3. 受講料(セミナー2回分) 15,000円

領 収 証

2021年12月 6日

新政クラブ 様

金274,150円

ただし、乗車券類代
として、上記金額を受領しました。

印 紙 税 申 告 納
付 に つ き 淡 谷
税 務 署 承 認 済

本領収証は時間がたつと文字が薄くなる場合がありますので、
長期間保存する場合はコピーをお取り下さい。

東日本旅客鉄道株式会社
桐生821 No.000004

領 収 証

2021 年 12 月 18 日

松井篤

様

★

¥15,000

但 12/18 14:00～ 大学の先生ではわからない実務的な質問の仕方
12/19 10:00～ 私がうなった質問はこれだ!
研修会受講代として

上 記 正 に 領 収 いたしました

地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区

大阪駅前第2ビル2

TEL 050-6868-9678

目可。

No. 0161786

請求明細書

B I L L

東洋ホテル

〒812-0013 福岡県福岡市博多駅東1丁目9番36号
TEL:092-474-1121 FAX:092-474-0591

910	1	21/12/18	21/12/19
松井 篤			様

21/12/18	910	宿泊代 宿泊税 現金 —御利用額— —消費税(10%)— —現金支払額—	1	10,620 200 (10,820) 10,820 (965) (10,820)
	10,620	10,820		

ありがとうございました。またのご利用をお待ち申し上げます。

署名

No. 0161786

領 収 証

R E C E I P T

松井 篤	様
¥10,820	

但 宿泊料金として

2021年12月18日 上記正に領収いたしました

東洋ホテル

〒812-0013 福岡県福岡市博多駅東1丁目9番36号
TEL : 092-474-1121 FAX : 092-474-0591

係印

ご請求明細書
Amount Description

尾道ロイヤルホテル

尾道ロイヤルホテル
TEL 0848-23-2111
FAX 0848-23-6058

ありがとうございました。またのご利用をお待ち申し上げます。

客室番号 Room No.	お名前 Name Of the Guest	人数 Pers	ご利用日 Date
815	Mr. 松井 篤 Ms. 様	1	21.12.19 - 21.12.20(1泊)

日付 Date	摘要 Description	料金 Charges	お支払 Payment	備考 Remarks
12.19	チェックインデポ(現金)		CA 9,240	
12.19	ご宿泊	7,920		
12.19	朝食	1,320		
小計 Sub Total		9,240	9,240	

(内消費税 Con.Tax ¥840) (標準税率 ¥9,240) (軽減税率 ¥0)	ご請求額 Balance Due
	ご返金額 Refund

ご署名
Signature _____
会社名
Firm _____

発行No. 058359
No. 202112190030 C
発行日 2021.12.19
2002 CA 1
尾道ロイヤルホテル
http://www.kokusai-hotel.com/
(1/1)

領収書
Receipt

松井 篤 様

¥9,240

上記正に領収致しました
但、

(内消費税 Con.Tax ¥840)
(標準税率 ¥9,240)
(軽減税率 ¥0)

尾道ロイヤルホテル

〒722-0035 広島県尾道市土堂2丁目9-27
TEL 0848-23-2111 FAX 0848-23-6058

尾道ロイヤルホテル

(様式1)

研修・視察報告書

令和4年1月12日

みどり市議会議員
古田島 和 茂 様

みどり市議会議員 松 井 篤

下記のとおり研修・視察が終了したので報告します。

期 間	令和3年12月18日(土)・19日(日)
研修・視察先 及び所在地	・18日14:00～16:30 「大学の先生ではわからない実務的な質問の仕方」 ・19日10:00～12:30 「私がうなった質問はこれだ!!」 ・講師:元廿日市市副市長 川本 達志 ・リファレンス駅東ビル(福岡市博多区博多駅東1-16-14)
参加者氏名	松 井 篤
目 的	「大学の先生ではわからない実務的な質問の仕方」と「私がうなった質問はこれだ!!」を受講し、議員としての質問力の向上を図り、みどり市議会及び議員活動において生かすため。
概 要	■18日「大学の先生ではわからない実務的な質問の仕方」 (1)成果を出すための段取り (2)課題認識と共有の重要性 (3)どのように質問を組み立てると役所に響くのか? (4)コロナ対策で議員はどう動くのが効果的か? ■19日「私がうなった質問はこれだ!!」 (1)よい質問の絶対要件3つ (2)検討しますへの切り返し方 (3)政策提言型の質問は、こうすると役所は考えざるを得なくなる (4)現場を見て質問をする重要性
成果・所感	■18日「大学の先生ではわからない実務的な質問の仕方」 (1)執行部をドッキとさせたり、困らせる質問でなく、その質問で街は良くなったかが重要ある。「いい質問」とは、住民を満足させる成果を出すことであり、新聞等の情報だけで机上で作った課題の見えず響かない質問は、避けるべきである。また、毎回一般質問をするこ

とだけに固執しないで、よく調べることにより、きっかけ作りや成果に結び付く質問が大事であることが理解できた。

(2)一般質問における「成果」とは、①市民へ明確な情報を提供し共有 ②隠れていた重要な課題を示し見える化により理解 ③課題解決のための政策を提案・実現することである。①②だけでも重要な成果であるが、住民の持つ課題解決のために執行機関である役所が事実を実証しながら動き、解決に近づくことが一般質問の成果である。

成果を出すためには、事前の準備が最も重要で段取りが八割である。また、一回の一般質問では役所は動かないのでテーマを一貫して深掘し何度も質問を行い少しずつ動かす。脅しではなく、議員として執行部の政策や施策の在り方の問題点を質し、必要な場合は具体的な施策を提案し実行するよう職員に気付きを与え納得させることが大切であることを学んだ。

(3)議会には調査権があるが、議員個々には権限は無く、あくまで議会の構成員として、一議員の気付きを一般質問で指摘・提案することが重要であることや、先進地自治体の受け売りは仮説にならない事例は検証に使うのはいいが、物まねはダメであることを改めて学ぶことができた。

(4)成果を出す一般質問のための準備は、

①住民の生の声は、現状を執行部に理解させるために有効であり、議員の強みは当事者や住民の本音が聞けることである。一方、執行部は現場の生の声を聞くことが苦手で、事業実施のために都合の良いストーリーを作るので鵜呑みにはできない。よって、正確な現場調査や住民とのコミュニケーションを徹底して行うことによって、議員（議会）は行政を指導することができる。

②客観的事実として、住民からのエピソードや資料収集が重要になるが、議員個人からの資料要求に対して執行部には提出義務はなく、公開条例に基づく情報公開請求が必要となる。その他、信頼のできるネット検索や新聞情報が考えられる。それでも、客観的事実が提示できない場合は、『一度調べてもらえないか?』と執行部に調査させる質問をすることも効果的である。

③制度とのギャップの発見による課題の抽出し、課題解決のために制度を改正する。よって、新しい制度を作ることが必要であるが、そのためには現状の制度を認識しておかなければならない。制度を知るには、担当係長がその道のプロである。

(5) 首長や執行部は、住民の利益に反して、組織を守るために自身の利益を優先した行動をとってしまう傾向がある【エージェンシーストラック問題】。情報量とその解析力が偏っていることや、住民・議会の監視力が弱いことから生じるため、議員として常に住民側に立ち質問し、物事を変えていくことが役割であることを肝に銘じ今後の議員活動に生かしていきたい。

■19日「私がうなった質問はこれだ!!」

(1) 質問には、①自己主張型 ②課題・責任追及型 ③政策提案型の3つのタイプあるが、住民にニーズのある課題について、解決のための施策・事業を提案し、執行部に予算化・条例化させることを目的とする③が一番望ましい。

(2) 政策提案型の質問の基本構造 (=政策立案プロセス)

①**事実(現状認識)の共有**が執行部との間でできなければ、解決に向けて進まない。現状認識の正確性を担保するためには、出処が明確な数字(金額・人数・割合)や、住民の視点に立ったストーリーにより具体的な現実(エビデンス=物語)を示すことが不可欠である。👉【効果的な参考資料】■政府統計の総合窓口e-Stat(イースタット) ■地域経済分析システムRESAS(リサーチ)

②**視点や価値観の違いを乗り越え、課題認識への共感**があって初めて役所は動く。議員は行政監視の政治のプロとして問題発見能力を磨く。問題発見の能力とは、現状の制度では解決できていないことを発見することであり、そのためには現状の制度知らなければ、問題は発見できない。また、課題が現在の社会情勢や環境の下で解決しなければならない優先度が高いものか? 多くの強力な支援者がいるか? 共感を得やすいタイミングか? 国の政策の方向性にあっているか? が大事である。

③**全ての選択肢の中から最も良いものを選ぶのではなく、仮設の設定(思考)**をし、最も答えに近そうな答えを考えてから、解決できるかどうか検証する。そのためにも、普段から自分の政治テーマを深掘りして学習しておく必要がある。

④**仮説は課題解決に効果があるか、執行するのに支障がないか、当事者・住民・専門家(担当課)・先進自治体に聞き検証による修正**を行ったものが**提案**になる。

	(3)一般質問で執行部が一目置く議員とは ①理路整然と論理を展開することにより、執行部も議員も理解が深まり、場の雰囲気緊張する。 ②主張に筋が通っている。 ③簡単な言葉でユーモアも交えるが、説明が響いてこない時や意見が届かない時は、執行部の曖昧な答弁に対し本気で怒り緊張感を持つ。 ④常に現状の正しさを疑う姿勢。 ⑤必要な事業費や財源を示す。財源を考慮しない質問は、プロの質問でない。㊦ 【参考例】■財政調整基金の取り崩し ■スクラップ事業の提案 ■実質収支が多い ■人件費の削減 (4)答弁に対する対応 ①実施は困難です：できません。→ 同じ質問はムダ ②研究します：やる気はありませんが、頭の片隅に置いておきます。→ 事情が変わったり、状況が深まったら再度質問する。 ③検討します：時期は分からないが、実施を前提に執行部内で考える。→ 内部検討をほったらかしにさせる可能性があるので、時期を見て進捗状況を確認し再度質問する。 ④実施に向けて検討します：予算措置を考えます。→ 予算編成に組み込まれているかを編成前に確認。 この研修で学んだことを忘れずに当事者として受け止め、議員活動に生かしていきたい。
--	--

※「目的」「概要」「成果・所感」は別途書式に替えることができる。

※「成果・所感」は、参加者全員が記入する。



地方議員研究会

アフターコロナ時代の 役所を動かす 質問のしかた in博多



講師

かわもと

たつし

川本 達志

元・廿日市市副市長

1956年広島県生まれ。九州大学法学部卒。広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行財政指導、契約法務、県財政の健全化計画の策定などに従事。2005年4月に広島県廿日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。市の行政経営システム改革、中期財政運営方針の策定、廿日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。副市長在職中に広島県立大学大学院修了。2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所 上級コンサルタント。2014年4月に独立。

著書に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」(2017.7学陽書房)

12/18

土曜日

10:00~12:30

あなたの知らない議会のチカラ

- ・執行部が怖い議会の権限
- ・議案に反対したことがありますか?
- ・質疑、質問、討論の効用
- ・市長、副市長、職員とのつきあい方
- ・コロナ対策の要望書の効果は?
- ・コロナ補正予算の臨時議会はいつ開催しましたか?

14:00~16:30

大学の先生ではわからない 実務的な質問の仕方

- ・成果を出すための段取り
- ・課題認識と共有の重要性
- ・どのように質問を組み立てると役所に響くのか?
- ・コロナ対策で議員はどう動くのが効果的か?
- ・職員体制や保健所昨日は十分か?
- ・地域経済にどのような影響が考えられるか

12/22

水曜日

12/19

土曜日

10:00~12:30

私がうなった質問はこれだ!!

- ・よい質問の絶対要件3つ
- ・検討しますへの切り返し方
- ・政策提言型の質問は、こうすると役所は考えざるを得なくなります
- ・アフターコロナ時代の政策提言の要点
- ・現場を見て質問をする重要性
- ・アフターコロナに役所はどういう動きをするか

14:00~16:30

元副市長が考える 財政関連質問のポイント

- ・事業が予算になるまでのスケジュールをおさえる
- ・地方交付税と臨時財政対策債のおさらい
- ・経常収支比率と一般財源の考え方
- ・人口減少時代の財政関連質問のポイント
- ・コロナ交付金の基礎から活用まで
- ・コロナ対策に財政調整基金をどう使ったか。緊急事態の際の地域差と重要性

12/23

木曜日



LINE会員の方は

半額

今すぐ登録を!

友達登録の方法

- 方法1 LINEアプリの【友達追加】>【QRコード】より
右のQRコードを読み取る。
- 方法2 LINEアプリの【友達追加】>【ID検索】より
@941obkccを入力。



(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 広報費	☒ 広聴費
	☐ 要請・陳情活動費	☐ 会議費	☐ 資料作成費	☐ 資料購入費
備 考 (按分率等)	燃料費 96,215 円×30%=28,864 円			

JA/SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/04/06(火)17:08
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.7835 P-14
レギュラーガソリン
31.69L/ℓ @138.0 ¥4373

合計 ¥4,373
(内消費税等 ¥398)

支払方法 一括払い

係員:0099

JA/SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/04/20(火)15:15
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.0543 P-13
レギュラーガソリン
33.00L/ℓ @138.0 ¥4554

合計 ¥4,554
(内消費税等 ¥414)

支払方法 一括払い

係員:0099

JA/SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/05/03(月)15:27
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.2271 P-07
レギュラーガソリン
33.83L/ℓ @142.0 ¥4804

合計 ¥4,804
(内消費税等 ¥437)

支払方法 一括払い

係員:0099

JA/SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/05/11(火)19:11
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.9132 P-12
レギュラーガソリン
28.62L/ℓ @140.0 ¥4007

合計 ¥4,007
(内消費税等 ¥364)

支払方法 一括払い

係員:0099

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙(白紙等)使用可。

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/06/03(木)12:36
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.8218 P-07
レギュラーガソリン
30.53L/l @144.0 ¥4396

合計 ¥4,396
(内消費税等 ¥400)

支払方法一括払い

係員:0099

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/06/22(火)17:14
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.5158 P-01
レギュラーガソリン
37.09L/l @145.0 ¥5378

合計 ¥5,378
(内消費税等 ¥489)

支払方法一括払い

係員:0099

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/07/14(水)11:05
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.4276 P-07
レギュラーガソリン
26.69L/l @150.0 ¥4004

合計 ¥4,004
(内消費税等 ¥364)

支払方法一括払い

係員:0099

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/08/07(土)11:39
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.7484 P-06
レギュラーガソリン
34.11L/l @151.0 ¥5151

合計 ¥5,151
(内消費税等 ¥468)

支払方法一括払い

係員:0099

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/09/16(木)09:35
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.2882 P-01
レギュラーガソリン
29.40L/l @153.0 ¥4498

合計 ¥4,498
(内消費税等 ¥409)

支払方法一括払い

係員:0099

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/09/21(火)17:35
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.7136 P-01
レギュラーガソリン
35.32L/l @151.0 ¥5333

合計 ¥5,333
(内消費税等 ¥485)

支払方法一括払い

係員:0099

JA SS

納品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/10/07(木)11:49
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXX9607 0001
クレジット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.1209 P-14
レギュラーガソリン
17.66L/l @153.0 ¥2702

合計 ¥2,702
(内消費税等 ¥246)

支払方法一括払い

係員:0099

JA SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/10/26(火)17:33
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
7ルット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.8567 P-06
レギュラーガソリン
29.91L/リ @162.0 ¥4845

合計 ¥4,845
(内消費税等 ¥440)

支払方法 一括払い

係員:0099

JA SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/11/13(土)17:47
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
7ルット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.5950 P-01
レギュラーガソリン
31.11L/リ @164.0 ¥5102

合計 ¥5,102
(内消費税等 ¥464)

支払方法 一括払い

係員:0099

JA SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/11/23(火)17:35
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
7ルット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.4838 P-06
レギュラーガソリン
28.92L/リ @162.0 ¥4685

合計 ¥4,685
(内消費税等 ¥426)

支払方法 一括払い

係員:0099

JA SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2021/12/21(火)17:32
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
7ルット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.2896 P-12
レギュラーガソリン
32.85L/リ @157.0 ¥5157

合計 ¥5,157
(内消費税等 ¥469)

支払方法 一括払い

係員:0099

JA SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2022/01/08(土)17:39
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
7ルット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.1480 P-14
レギュラーガソリン
34.17L/リ @159.0 ¥5433

合計 ¥5,433
(内消費税等 ¥494)

支払方法 一括払い

係員:0099

JA SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2022/01/28(金)16:16
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
7ルット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.2667 P-06
レギュラーガソリン
31.04L/リ @165.0 ¥5122

合計 ¥5,122
(内消費税等 ¥466)

支払方法 一括払い

係員:0099

JA SS

系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2022/02/15(火)17:34
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
7ルット(JAカード)
区分 16 初"OK
No.9796 P-06
レギュラーガソリン
34.51L/リ @164.0 ¥5660

合計 ¥5,660
(内消費税等 ¥515)

支払方法 一括払い

係員:0099



系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2022/03/17(木)10:46
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
7リットル(JAカード)
区分 16 初"OK
No.8444 P-01
レギュラーガソリン
33.33L/リットル @168.0 ¥5599

合計 ¥5,599
(内消費税等 ¥509)

支払方法 一括払い

係員:0099



系内品書 (領収書)

売上
全農群馬
笠懸SS
みどり市笠懸町鹿288-5
TEL:0277-76-4280 SS:3284105454
2022/03/24(木)17:19
JA/NICOSカード様
XXXXXXXXXXXX9607 0001
7リットル(JAカード)
区分 16 初"OK
No.5842 P-01
レギュラーガソリン
33.00L/リットル @164.0 ¥5412

合計 ¥5,412
(内消費税等 ¥492)

支払方法 一括払い

係員:0099

(様式4)

領収書等貼付用紙

項 目 ※該当する項目 一つにチェック を入れる	☐ 調査研究費	☐ 研修費	☐ 広報費	☐ 広聴費
	☐ 要請・陳情活動費	☐ 会議費	☐ 資料作成費	☒ 資料購入費
備 考 (按分率等)	新聞購読料 3,350 円×12 カ月 (上毛新聞) =40,200 円 図書 (自治体議員入門、第一法規株式会社) 3,190 円			

領収書

お名前 松井 篤 様

03 年 4 月分

銘 柄	部 数	金 額
1 上毛新聞 ※	1	3,350
2		
3		
合 計		3,350 円

◇左記の通り領収しました

※は軽減税率

(10.0%対象 0円)
(8.0%対象 3,350円)

領収日 年 月 日
手続き簡単!購読料は口座振替・
クレジット払いが便利です。



読 売 セ ン タ ー 岩 宿
〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
☎0120-772-949 FAX77-2933
所長 小 幡 剛

領収印

領収書

お名前 松井 篤 様

03 年 5 月分

銘 柄	部 数	金 額
1 上毛新聞 ※	1	3,350
2		
3		
合 計		3,350 円

◇左記の通り領収しました

※は軽減税率

(10.0%対象 0円)
(8.0%対象 3,350円)

領収日 年 月 日
手続き簡単!購読料は口座振替・
クレジット払いが便利です。



読 売 セ ン タ ー 岩 宿
〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
☎0120-772-949 FAX77-2933
所長 小 幡 剛

領収印

※領収書は重ならないように貼付する。

※この用紙に貼り切れない場合は、項目が同じ場合は2枚目以降の別紙(白紙等)使用可。

領収証 2021 年 8 月分 6234 (16-0-26)

お名前 松井 篤様
ご住所

領収額 ¥3,350- 8% (総額3,350 内消費税248)
5% (総額0 内消費税0)
※は軽減税率対象品目

銘	柄	部数	金額	要
※上毛新聞		1	3,350	

年 新 日 小林新聞店
月 新 開 みどり市大間々町桐原793-1
日 新 開 電話 0277(72)1840
毎上日 本 経 済 ニ ッ プ 新 聞 東 京

領収印

領収証 2021 年 6 月分 6234 (15-0-23)

お名前 松井 篤様
ご住所

領収額 ¥3,350- 8% (総額3,350 内消費税248)
5% (総額0 内消費税0)
※は軽減税率対象品目

銘	柄	部数	金額	要
※上毛新聞		1	3,350	

年 新 日 小林新聞店
月 新 開 みどり市大間々町桐原793-1
日 新 開 電話 0277(72)1840
毎上日 本 経 済 ニ ッ プ 新 聞 東 京

領収印

領収証 2021 年 9 月分 6234 (16-0-27)

お名前 松井 篤様
ご住所

領収額 ¥3,350- 8% (総額3,350 内消費税248)
10% (総額0 内消費税0)
※は軽減税率対象品目

銘	柄	部数	金額	要
※上毛新聞		1	3,350	

年 新 日 小林新聞店
月 新 開 みどり市大間々町桐原793-1
日 新 開 電話 0277(72)1840
毎上日 本 経 済 ニ ッ プ 新 聞 東 京

領収印

領収証 2021 年 7 月分 6234 (16-0-25)

お名前 松井 篤様
ご住所

領収額 ¥3,350- 8% (総額3,350 内消費税248)
10% (総額0 内消費税0)
※は軽減税率対象品目

銘	柄	部数	金額	要
※上毛新聞		1	3,350	

年 新 日 小林新聞店
月 新 開 みどり市大間々町桐原793-1
日 新 開 電話 0277(72)1840
毎上日 本 経 済 ニ ッ プ 新 聞 東 京

領収印

Signature of the respondent: _____

© 2006 The Authors
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 260: 103–110

◇左記の通り領収しました

朝刊配達アルバイト募集中！！
お気軽にお問合せ下さい。



読売セシタ一岩宿
〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
☎0120-772-949 FAX77-2933
所長 小幡剛

領収印

[illegible]

◇左記の通り領収しました

手続き簡単！購読料は口座振替・
クレジット払いが便利です。

読売セシックス 一岩宿
〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
☎0120-772-949 FAX77-2933
所長 小幡 剛

領収印

領収額 ¥3,350- (総額3,350 内消費税248)
 8% (総額0 内消費税0)

ご購入ありがとうございます。

小林新聞店
ご購読ありがとうございます

領收印

領収額 ¥3,350- 8% (総額3,350 内消費税248)
10% (総額0 内消費税0)

ご購入ありがとうございます。

小林新聞店
で購読ありがとうございます。

日	小	林	新	聞	店
月	開	開	開	開	開
年	新	新	新	新	新
日	毛	経	済	新	ボ
毎	上	本	日	二	ッ
上	日	本	日	二	ッ
日	ス	東	東	東	東

みどり市日間々町 793-1
電話 0277(72)1840

領收印

領収書

お名前 松井 篤 様

04 年 2 月分

◇左記の通り領収しました

銘	柄	部数	金額
1	上毛新聞	※ 1	3,350
2			
3			
合 計			3,350 円

※は軽減税率 (10.0%対象 { 8.0%対象 } 0円) 3,350円) 領収日 年 月 日 手帳や備忘録・購読料は口座振替・クレジットカード払いが便利です。



読売センター岩宿
〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
☎0120-772-949 FAX77-2933
所長 小 幡 剛

領収印

領収書

お名前 松井 篤 様

04 年 3 月分

◇左記の通り領収しました

銘	柄	部数	金額
1	上毛新聞	※ 1	3,350
2			
3			
合 計			3,350 円

※は軽減税率 (10.0%対象 { 8.0%対象 } 0円) 3,350円) 領収日 年 月 日 手帳や備忘録・購読料は口座振替・クレジットカード払いが便利です。



読売センター岩宿
〒379-2313 笠懸町鹿99-1番地
☎0120-772-949 FAX77-2933
所長 小 幡 剛

領収印

請求書

：松井 篤 様

ご購入ありがとうございます。下記のとおりご請求いたします。

2021 年 12 月 13 日

ご請求額

3,190

お客様番号

請求書番号

商 品 名	明細(追録号数)	購読部数	金 額	備 考
自治体議員入門		1	3,190 円	

取引銀行

みずほ銀行 青山支店
当座 0013161
三井住友銀行 長野支店
当座 0005986
八十二銀行 本店営業部
当座 2000858

この金額には消費税及び地方消費税が含まれております。 郵便局・金融機関・コンビニエンスストア(裏面参照)のどちらからでもお支払いいただけます。

10%対象合計

3,190

払込金受領証

(金融機関・コンビニエンスストア用)

受取人 第一法規株式会社

払込人 松井 篤

様

請求金額 3,190 円

収入印紙
(コンビニエンス
ストアで貼付)

(お客様控)

ゆうちょ銀行または、郵便局でのお支払いの場合は、左側の2票だけを提出してください。